



Bagrícola

Más que un banco, un aliado

MEMORIA ANUAL 2016

SANTO DOMINGO, D.N.

INDICE

Pág.

RESUMEN EJECUTIVO INTEGRANTES DIRECTORIO EJECUTIVO FUNCIONARIOS DIRECTIVOS INTRODUCCION

I.- BASE INSTITUCIONAL	1
1.1.- Misión, Visión y Valores	1
1.2.- Descripción Base Legal.....	1
1.3.- Funciones	3
1.4.- Servicios que ofrece la Institución	3
II.- PRINCIPALES MEDIDAS Y ACCIONES IMPLEMENTADAS DURANTE EL AÑO 2016	4
2.1.- Políticas y Estratégicas.....	4
2.2.- Medidas y Acciones Realizadas en el Año	5
2.2.1.- Administrativas y de Fortalecimiento Institucional	5
2.2.2.- Compras y Licitaciones.....	8
2.2.3.- Cambios en Infraestructuras para eficientizar Servicios (Tecnología e Infraestructura)	9
2.2.4.- Acciones Orientadas a la Visibilidad Institucional-Apertura de Acceso Ciudadano.....	11
2.2.5.- Acciones vinculadas a Ejes Transversales de la Estrategia Nacional de Desarrollo	13
2.2.6.- Cumplimiento de Metas Presidenciales y Ejecución de Proyectos Vinculados las Visitas Sorpresas del Presidente	14
2.3.- Fuentes de Recursos	17
2.4.- Resultados y Logros de la Actividad Crediticia.....	18
III. EJECUCION DEL PROGRAMA DE PRÉSTAMOS	21
3.1.- Ejecución del Programa	21
3.2.- Destinos o Renglones de Mayor Incidencia en el Financiamiento	24
3.3.- Comportamiento de los Desembolsos y Cobros	27
IV.- EJECUCION DE PROGRAMAS ESPECIALES	29
4.1.- Programa del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE)	30
4.2.- Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE)	31
V.- DESEMPEÑO FINANCIERO	32
5.1.- Estado de Situación Financiera	32
5.2.- Estado de Resultados.....	33
5.3.- Estado de la Cartera de Préstamos	34
5.4.- Apoyo en la asignación de Recursos del Gobierno Central	36

VI.- PROGRAMA DE CAPTACION DE AHORROS Y VALORES DEL PÚBLICO	38
6.1.- Ejecución del Programa de Ahorros y Valores	38
6.1.1.- Balance Neto Acumulado de los Programa de Ahorros y Valores del Público	39
6.2.- Programa de Alquileres	40
6.3.- Garantías Económicas (Judiciales).....	41
VII.- RECURSOS HUMANOS	42
7.1.- Capacitación	42
7.1.1.- Otras actividades ejecutadas bajo la coordinación de la Dirección de Recursos Humanos.....	44

APÉNDICE: Avance en el Plan Nacional Plurianual y la Estrategia Nacional de Desarrollo.



**RESUMEN EJECUTIVO
MEMORIA DE ACTIVIDADES DEL
BANCO AGRICOLA DE LA REPUBLICA DOMINICANA
AÑO 2016**

ACTIVIDADES:

El Banco Agrícola de la República Dominicana, entidad crediticia que desde su creación viene dando apoyo al campo dominicano a través del financiamiento, durante el 2016 siguió ofertando sus servicios a la agropecuaria y zona rural del país, arrojando resultados muy satisfactorios y alcanzando significativos logros, contribuyendo con el dinamismo y desarrollo del Sector Agropecuario.

Las actividades realizadas por el Banco durante el año estuvieron enmarcadas en los lineamientos de la Política Sectorial del Superior Gobierno que encabeza el Ciudadano Presidente **Lic. Danilo Medina Sánchez**, orientadas al fomento de la producción de rubros agroalimenticios, fortalecer la seguridad alimentaria, promover las agro exportaciones, reducir la pobreza rural y mejorar las condiciones de vida en el campo.

Las acciones y actividades ejecutadas en el año tuvieron un mayor impulso a partir del 16 de agosto 2016, con los nuevos lineamientos emitidos para el segundo mandato del Presidente de la República, contemplados en el Programa de Gobierno (Agosto 2016- Agosto 2020).

Cabe resaltar, que la acción de fortalecimiento de la política de crédito, orientada a ofertar mejores servicios de financiamiento y la aplicación de la tasa de interés de tan solo un 10% anual, equivalente a 0.83% mensual, han sido medidas relevantes para el dinamismo que ha experimentado la actividad crediticia del Banco, la cual refleja mayor impacto al Sector Agropecuario, luego de que el Presidente capitalizara al Banco al final del presente año, con una donación de RD\$1,000.00 millones adicionales, para cubrir los daños ocasionados por las fuertes lluvias que afectaron la actividad agropecuaria, especialmente en las zonas norte, norcentral, nordeste, suroeste y este del país,

acompañada de la reducción de la tasa de interés a un 8% anual, lo que significa un 0.66% mensual, marcando un precedente en la historia del financiamiento no solo de la Institución, sino del país.

RESULTADOS:

Los resultados arrojados al cierre del año 2016, reflejan significativos niveles de ejecución, medidos a través de los programas de financiamientos formulados para el año. Asimismo, por medio de las diferentes variables que envuelve el quehacer crediticio, alcanzando algunas cifras records en el año, lo que constituye un aporte significativo para el fortalecimiento de la agropecuaria y mejorar las condiciones de vida de los moradores del campo dominicano.

- El saldo de la cartera de préstamos total a diciembre 2016 registra RD\$21,144.3 millones, para un crecimiento de 17.9%, con relación al arrojado al finalizar el año 2015, el cual era de RD\$17,932.7 millones.
- La morosidad de la cartera con recursos propios, es decir, sin incluir los fondos en administración es de 6.9%, manteniendo estabilidad todo el año y marcando un precedente, como la más baja de ese activo en la historia del Banco.
- Se otorgaron 28,163 préstamos, los cuales permitieron reactivar e insertar a la producción pequeños y medianos productores agropecuarios.
- A través del financiamiento del Banco se beneficiaron unos 29,280 productores directos y con ello, igual número de familias, y más de 40,000 de forma indirecta, contribuyendo con la creación de empleos en el campo dominicano.
- Se formalizaron préstamos por RD\$17,570.0 millones, logrando una ejecución de 101.5 % respecto al monto programado.
- La superficie financiada alcanzó 1.6 millones de tareas, registrando una ejecución de 106.2% respecto a la programada para el año.
- RD\$11,712.1 millones del monto formalizado se destinaron a cubrir las actividades agrícolas, equivalentes al 66.7 % del total.

- RD\$3,648.9 millones se formalizaron a los renglones de la pecuaria, equivalente al 20.8% del total.
- RD\$1,681.1 millones y RD\$527.8 millones, se destinaron a la agroindustria y préstamos de consumo respectivamente, para una participación de 9.6% y 3.0% respecto al total.
- RD\$16,421.8 millones fue el monto desembolsado en la actividad crediticia, representando un 93.5% del monto formalizado.
- RD\$13,192.0 millones fueron los recursos cobrados de capital de los préstamos en cartera, alcanzando una ejecución de 92.3% respecto a la estimación en el programa de cobros.
- El retorno de recursos por concepto de cobros de capital creció a una tasa de 7.2 %, respecto al verificado en año 2015.
- El Balance global de las captaciones en los programas de ahorros y valores del público a diciembre registra RD\$9,274.9 millones, el cual registra un crecimiento de 9.3% con relación al registrado al cierre del pasado año 2015.
- Los activos netos del Banco al 2016 registraron RD\$18,943.9 millones, los cuales crecieron en 20.6% respecto al saldo registrado en el año 2015.
- Los pasivos del Banco ascendieron a RD\$9,710.8 millones. Mientras que el Patrimonio registra RD\$9,233.1 millones, incrementándose esta partida en 33.7%, con relación al 2015.
- Los ingresos del Banco al cierre del 2016 registraron RD\$2,052.1 millones y los gastos corrientes a RD\$1,691.9 millones, para un resultado de RD\$360.1 millones.

PROYECCIONES Y ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2017

Objetivos:

- Continuar el fortalecimiento de los niveles de colocación de los préstamos con calidad, para la expansión de la cartera.
- Fortalecer y ampliar la oferta de productos y servicios institucionales.
- Aplicar adecuados procesos para una gestión eficaz y transparente.
- Incrementar las ganancias operativas en el ejercicio institucional.

- Seguir explorando nuevos negocios que beneficien al Banco y contribuyan al dinamismo del Sector Agropecuario.

Metas:

Destinar durante el año RD\$17,864.6 millones, para el financiamiento del sector agropecuario y actividades afines en la zona rural del país, en apoyo a renglones básicos de la alimentación y proyectos agroexportadores que contribuyan a la creación de empleos y generación de divisas.



INTEGRANTES DIRECTORIO EJECUTIVO

CARLOS A. SEGURA FOSTER

Administrador General
Presidente

RAFAEL MEDINA

Sub-Administrador General
Suplente del Presidente

MIEMBROS TITULARES:

ING. WINSTON ESTEBAN MARTE.

Vice-Ministro de Planificación Sectorial Agrop.
Ministerio de Agricultura
Miembro

DR. ARNALDO GOMEZ VAZQUEZ

Presidente Patronato Nacional
de Ganaderos
Miembro

ING. IVAN TIO PIMENTEL

Presidente Federación Nacional
de Productores Arroceros
Miembro

ING. LEONARDO DE LEON LORA

Productor Lechero
Miembro

LICDO. FRANCISCO TEJADA CABRERA

Economista
Miembro

LICDO. INOCENCIO PEÑA

Empresario Privado
Miembro

MIEMBROS SUPLENTE:

LICDA. YOLANDA SUAREZ

Directora Dpto. Economía Agropecuaria
Ministerio de Agricultura
Suplente

ING. PABLO CABRERA

Profesional Agropecuario
Suplente

**SR. RAMON ANT. HERNANDEZ
GRULLON**

Productor Agrícola
Suplente

ING. FREDDY MAZARA

Productor Agropecuario
Suplente

SR. MAXIMO ACOSTA

Profesional Agropecuario
Suplente



FUNCIONARIOS DIRECTIVOS

CARLOS A. SEGURA FOSTER
Administrador General

RAFAEL MEDINA GONZALEZ
Sub-Administrador General

RAFAEL O. MORENO REYNA
Director General de Negocios

FELIX GERONIMO PEGUERO
Director de Crédito

FELIX RUIZ SANCHEZ
Director de Cobros

DALMA MARISOL LORENZO
Directora de Control de Riesgos

MARICELA CHECO
Contralora

BLAS LIRANZO LORENZO
Director Administrativo
Planeación Estratégica

CESAR GUZMAN
Director Técnico
Planeación Estratégica

KAREN M. TAVAREZ E.
Directora de Recursos Humanos

FRANCIS FIGUERO
Director Tecnología de la Información y Comunicación

AMAURY GERMAN
Auditor

RAUL M. RAMOS CALZADA
Director de la Dirección Jurídica

MARIO FERREIRA CALDERON
Director Servicios Administrativos

ILEANA M. ORTIZ RODRIGUEZ
Secretaria del Banco

VICTOR MERAN
Gerente de Tesorería

INTRODUCCION

El Banco Agrícola de la República Dominicana, entidad crediticia que desde su creación viene apoyando el desarrollo del Sector Agropecuario y de esa manera contribuyendo con la estabilidad agroalimentaria de la población dominicana a través del financiamiento, presenta la Memoria Anual de actividades correspondiente al año 2016.

La memoria contiene los resultados y logros en término cuantitativo, así como las medidas y acciones implementadas para el alcance de las metas prescritas durante el año. Dichas metas se contemplaron a través de la formulación de los programas de financiamientos, los cuales registraron satisfactorios niveles de ejecución.

Este documento responde a los lineamientos metodológicos para la rendición de cuentas institucionales a través del instructivo diseñado para tales fines, suministrado por el Ministerio de la Presidencia de la República.

Las actividades ejecutadas en el año contenidas en este documento, se enmarcan en los lineamientos de la Política Sectorial trazada por el Superior Gobierno encabezado por el **Lic. Danilo Medina Sánchez, Presidente Constitucional de la República Dominicana**, orientadas en consolidar la seguridad alimentaria y contribuir con la línea de reducción de la pobreza, a través del financiamiento. A la vez, cumplir con los objetivos de la Institución, dirigidos a impulsar la agropecuaria y a dinamizar la economía rural.

Los logros y resultados alcanzados por el Banco contenidos en la presente Memoria, se presentan tanto en término cuantitativo como cualitativo, los cuales para sus alcances e implementación se diseñaron estrategias esenciales en el desempeño crediticio y financiero. Estas estrategias estuvieron orientadas a la expansión del crédito, por medio del cobro de cartera, el crecimiento de la cartera y la disminución de la morosidad. Asimismo, para la captación de ahorros y valores del público, aplicación de la Ley de Alquileres, Garantías Económicas y recursos colaterales. Para los cuales fueron formulados y ejecutados los diferentes programas de financiamiento.

Los alcances de los programas formulados para el año, se visualizan en el presente documento, a través de diferentes cuadros, los cuales contienen el comportamiento de las variables que interactúan en el movimiento crediticio y financiero de la institución.

El primer capítulo contiene la descripción del Banco, sus funciones, misión y visión, en tanto que el segundo se refiere a las principales medidas y acciones implementadas durante el año, el tercero el análisis del cumplimiento del plan institucional a través de medir la ejecución del programa de préstamos, cobros y el comportamiento de la actividad crediticia según los destinos financiados de mayor incidencia y el cuarto, al comportamiento de los programas especiales ejecutados durante el año.

Los capítulos quinto y sexto presentan el desempeño financiero y la ejecución de los programas de captación de ahorros y valores del público, mientras que el séptimo y último capítulo, trata las actividades realizadas en el fortalecimiento de la gestión de los recursos humanos de esta entidad.

En el contenido también se incluye niveles de cumplimientos de las metas presidenciales para el sector agropecuario y las acciones vinculadas a los ejes de la Estrategia Nacional de Desarrollo.

I.- BASE INSTITUCIONAL

1.1.- Misión, Visión y Valores

Misión:

Ofrecer servicios crediticios diversificados, para mejorar la producción y productividad en la zona rural, mediante un permanente esfuerzo de capitalización y modernización con tecnología de punta, revalorizando y comercializando sus activos con un personal capacitado y motivado.

Visión:

Mantener el liderazgo en el financiamiento al sector agropecuario y responder a las necesidades de los productores con autosuficiencia económica, adecuada infraestructura física, tecnología moderna, recursos humanos comprometidos y una amplia cobertura de la cartera que irradie credibilidad, seguridad y confianza.

Valores Corporativos:

- Servicio
- Calidad
- Eficiencia
- Confianza
- Creatividad
- Trabajo en equipo.

1.2.- Descripción Base Legal

El Banco Agrícola de la República Dominicana fue creado el primero de Junio de 1945, con el nombre de Banco de Crédito Agrícola e Hipotecario de la República Dominicana, mediante la Ley No. 908; luego fue designado como Banco de Crédito Agrícola e Industrial de la República Dominicana en el año 1948, con el propósito de que los recursos económicos de la Institución contribuyeran con el sector industrial, permitiendo la Ley

canalizar fondos a los sectores agropecuario e industrial, a la vivienda, comercialización de productos agropecuarios y a la operatividad de las empresas del Estado.

Esta Ley estuvo vigente hasta el 12 de Febrero de 1963, fecha en que se promulgo la Ley de Fomento Agrícola, No. 6186, la cual se rige en la actualidad, con todas las modificaciones realizadas en artículos específicos. El Banco a través de las funciones que le confiere la Ley, sirve de instrumento de la Política Agraria del Estado Dominicano.

La evolución de las actividades realizadas por esta entidad bancaria en su historial, evidencia experiencia en el uso de los recursos disponibles con la finalidad de lograr mejoras en la agropecuaria nacional en forma integral, orientada a priorizar la calidad productiva y elevar el nivel de vida de la población rural; a través del otorgamiento de préstamos a corto, mediano y largo plazos.

El Banco Agrícola se rige por un Directorio Ejecutivo, integrado por el Administrador General, quien lo preside, el cual tiene como suplente al Sub.-Administrador General y seis miembros titulares con sus respectivos suplentes designados por el Poder Ejecutivo, cinco de ellos provenientes del sector privado y el restante, representando al Ministerio de Agricultura. Este Consejo Directivo fue reestructurado mediante el decreto No. 668-11 con el propósito de incorporar mayor nivel de independencia a la estructura de Gobierno Corporativo.

El Banco cuenta con una estructura administrativa integrada por una administración general, una dirección general, dieciséis oficinas operativas, treinta y dos sucursales, cinco regionales y treinta oficinas de negocios, apoyado por una nómina de 1,013 empleados, de los que 232 pertenecen a la oficina principal y los demás a las sucursales y oficinas de Negocios.

1.3.- Funciones

Las funciones definidas en la Ley No.6186 son las siguientes:

- Apoyar la oferta de alimentos básicos para la población, a través del crédito a pequeños y medianos productores agropecuarios.
- Dar facilidades crediticias para el fomento y diversificación de la producción agrícola de la República Dominicana.
- Dar ayuda crediticia a las nuevas empresas agrícolas que se crean al amparo de la Ley de Reforma Agraria.
- Contribuir a la estabilización de los precios de los productos agrícolas y pecuarios.
- Crear servicios especiales para propiciar una explotación agrícola sobre bases racionales.
- Propiciar incrementos en la producción agropecuaria con la finalidad de sustituir importaciones, promover exportaciones y suministrar materia prima a la agroindustria nacional.
- Aumentar los niveles de ingresos e incrementar la creación de empleos rurales.
- Captar recursos por parte del público para el financiamiento del Sector Agropecuario.

1.4.- Servicios que ofrece la Institución

Préstamos

- Crédito Agrícola, Pecuario y Agroforestal
- Comercialización, Microempresa y Otros

Ahorros

- Cuenta de Ahorros, Depósitos a Plazo
- Certificados Financieros y Ordenes de Pago

Alquileres

- Registro de Contratos, Certificaciones
- Retiro de Depósito, Normal y Consignados

Garantías Económicas

- Depósito de las garantías económicas atribuidas como medidas de coerción impuestas por los tribunales de la República.

Colaterales:

- Recesión pago de facturas Claro y de las Distribuidoras de Electricidad, entre otros.

II.- PRINCIPALES MEDIDAS Y ACCIONES IMPLEMENTADAS DURANTE EL AÑO 2016

El accionar implementado por esta entidad crediticia durante el año 2016, estuvo orientado al fortalecimiento de la política de crédito y al alcance de las metas en cumplimiento a la misión de esta institución, con miras al apoyo de los productores agropecuarios, por medio del financiamiento. Beneficiando esencialmente a los pequeños y medianos productores, los cuales son primordiales en el fomento de la producción agroalimentaria, con mayor relevancia en los rubros que forman parte de la canasta familiar.

Cabe destacar que al igual que en la recién finalizada Gestión Gubernamental, en la iniciada a partir de agosto 2016, las actividades del Banco Agrícola continúan reflejando gran dinamismo en la actividad crediticia; fruto del apoyo incondicional y sin precedente de las autoridades gubernamentales, el cual ha sido esencial para que el crédito llegue al medio rural, repercutiendo en el dinamismo del sector agropecuario, por medio del aporte al PIB.

2.1.- Políticas y Estratégicas

Las estratégicas definidas para el accionar administrativo del Banco, se enmarcan en la política sectorial del Gobierno que preside el Presidente Constitucional **Lic. Danilo Medina Sánchez**, orientadas al impulso de la agropecuaria, que garantice la alimentación a la población nacional y la expansión de la agroexportaciones, con el objetivo de lograr el fortalecimiento del sector y dinamismo de la economía rural, para combatir la pobreza, sobre todo en los sectores más desposeídos.

Los ejes fundamentales en los que se han sustentados las acciones del año para el logro de los objetivos, fueron diseñados al inicio de la primera gestión gubernamental, actualizados por nuevos lineamientos delineados a partir de agosto del año en curso.

- Seguir fortaleciendo la capacidad financiera del Banco y la expansión de la cartera de préstamos, en beneficio del sector agropecuario y la zona rural del país.
- Aplicación y fortalecimiento de la política de descentralización a los fines de agilizar los trámites de desembolsos, aumento del monto de préstamos por usuarios e incentivos a los clientes con buen historial de pago.
- Aplicación de tasa de interés activa, por debajo del mercado para operaciones crediticias, dirigidas al sector agropecuario, la cual durante los primeros meses del año fue de un 10%, es decir, por debajo de un 1% mensual, y disminuida al final del año en tan solo un 8% anual, equivalente al 0.66% mensual, marcando un precedente no solo en la institución, sino en el país.

2.2.- Medidas y Acciones Realizadas en el Año

2.2.1.- Administrativas y de Fortalecimiento Institucional

Todas las acciones realizadas por el Banco en el año estuvieron vinculadas a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2010-2030, al Plan Plurianual que auspicia el Gobierno Central y a los Objetivos de Desarrollo del Milenio, orientado a la reducción de la pobreza extrema y el hambre.

Las actividades realizadas y los resultados se sustentaron en las siguientes medidas y acciones:

- Aplicación de una baja tasa de interés de tan solo un 10% anual en los préstamos dirigidos a la producción agropecuaria y actividades rurales del País. Disminuida al 8% al finalizar el año.

- Fortalecimiento en la aplicación de la política crediticia orientada a ofertar servicios eficientes y oportunos, en beneficios a la agropecuaria y del campo en sentido general.
- Incorporación y reactivación productiva de pequeños y medianos productores agropecuarios a través del financiamiento, con asistencia técnica personalizada en todo el proceso.
- Mayor prioridad en el financiamiento a los rengones agrícola y pecuario, tomando en cuenta rubros esenciales orientados apoyar política de abastecimiento y seguridad alimentaria en la población.
- Fortalecimiento en la modalidad de crédito supervisado dirigido a acompañar al productor con asistencia técnica durante el ciclo productivo completo.
- Seguimiento y apoyo permanente a las visitas sorpresa del presidente de la República, ejecutando los proyectos de financiamiento concernientes al Banco que surgen de dichas visitas.



- Fortalecimiento en el análisis y detección de riesgos crediticios inherentes en todos los proyectos a financiar, orientado a garantizar el retorno de los recursos, detectar y resolver a tiempo cualquier adversidad que pudiera afectar la actividad crediticia.
- Actualización de manuales, políticas, procedimientos y controles internos, conforme requerimientos de la Superintendencia de Bancos y disposiciones aprobadas por el Directorio Ejecutivo.

- Adecuación y actualización del Manual de Control Interno para la Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, en cumplimiento con la Superintendencia de Bancos.
- Cancelación de deuda a productores de forma negociadas, orientada a la reactivación del productor, lo que permite el saneamiento y fortalecimiento de la Cartera, conforme a lo establecido por la Administración Monetaria y Financiera.
- Seguimiento a la cartera con recursos administrados por medio de los programas CONALECHE, CODOCAFE, FEDA, entre otros.
- Apoyo a proyectos de innovación tecnológica: invernaderos, sistemas de riego y proyectos agroindustriales, así como fortalecimiento de los préstamos Factoring.
- Seguimiento en la Georeferenciación de los inmuebles que sirven de garantía al financiamiento, orientado a asegurar la inversión en cada proyecto.

- Fortalecimiento de la gestión de los recursos humanos mediante la ejecución de capacitaciones permanentes al personal sobre los servicios y operaciones de la Institución.



- Ejecución de actividades de capacitación beneficiando los niveles tanto técnicos, como de Dirección, cumpliendo con el programa formulado para los fines y los requerimientos de la Superintendencia de Bancos.

- Actualización y adecuación de la estructura organizacional, orientada a fortalecer todos los servicios para satisfacción de la clientela.
- Fortalecimiento en transparencia de las operaciones, a través de publicaciones y retroalimentaciones de la plataforma tecnológica, página Web, con la publicación permanente de las informaciones de mayor relevancia de las actividades ejecutadas.
- Elaboración de 6,300 opiniones legales a través de la Dirección Jurídica para tomar acciones y medidas concernientes a las funciones legales, como actos de aguacil, consultas, contratos, procesos de demandas, levantamientos de embargos, entre otros servicios, orientados a proteger los bienes de la institución.
- Continuación con el proceso de fortalecimiento de los controles internos, orientado a mitigar algunos riesgos y mantener informado a la alta gerencia para tomas de decisiones, a través de la Dirección de Auditoría.

2.2.2.- Compras y Licitaciones

Durante el año que transcurre se le dio estricto cumplimiento a los procedimientos de la Ley No.340-06 de Compras y Contrataciones Públicas, realizando la entidad dos concursos de licitación, los cuales involucran RD\$2.0 millones. Estos concursos, fortalecen la transparencia en la entidad, tal como está estipulado en la Ley.

Los procesos realizados fueron los siguientes:

- Adquisición de una planta eléctrica de 125 KVA, para dar servicios en el nuevo edificio de la Sucursal de Río San Juan, por un valor de RD\$ 816,640.00.
- Contratación de los servicios profesionales para efectuar la auditoría externa a los Estados Financieros enero/diciembre 2016, sus controles internos y sistema informático del Banco, con un valor involucrado de RD\$1,150,500.00.

- Asimismo hay dos procesos de licitación a ser convocados para el año y uno fue cancelado, los cuales se describen a continuación.
- Canalización y ducteado de las acometidas para fibra óptica en catorce sucursales del Banco, el cual fue cancelado.
- Contratación del servicio de colocación publicidad del Banco, a ser convocado.
- Construcción Oficina de Negocios en el Merca Santo Domingo (MERCADOM), a ser convocado.
- Además de otras inversiones menores vinculadas a los servicios de mantenimiento de la institución.

2.2.3.- Cambios en Infraestructuras para eficientizar Servicios (Tecnología e Infraestructura)

- La plataforma tecnológica del Banco, es fortalecida periódicamente para la eficientización de las operaciones, con miras a ofrecer mejores servicios y poseer un mayor control de las operaciones por medio del sistema informático, contribuyendo esta medida el logro de los objetivos y metas alcanzadas.

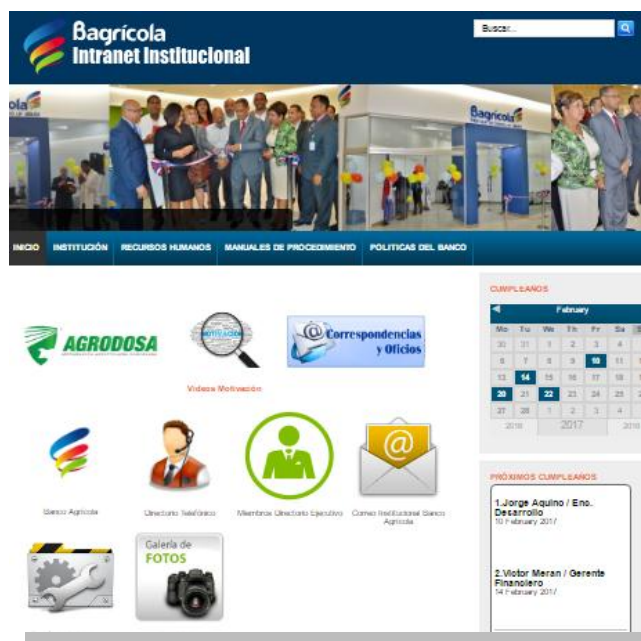


- Por medio de la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación se fortaleció el mantenimiento al sistema, con adecuación a la infraestructura informática,

adquisición y mantenimiento de equipos, solución de copia de respaldo o backup y adecuaciones de redes y telecomunicaciones, entre otros servicios.

- Se ejecutaron proyectos orientados a dar una mayor eficiencia a través del sistema de automatización, entre los cuales están: aplicación de reportería, monitoreo y control de gestión, de infraestructura, redes y comunicaciones, entre otros de soportes técnicos, de diseños, configuración e implementación de la plataforma, de seguridad de sistema, entre otros.
- Se aplicaron servicios de redes y telecomunicación, instalación y readecuación y trabajo permanente en los servidores, de diseño, configuración e implementación de plataforma de infraestructura de conexión para eficientizar los trabajos, tanto en la oficina principal como en las sucursales y las oficinas de negocios.

- Actualización permanente de la página Web del Banco, retroalimentándola periódicamente con informaciones oportunas relativas a las actividades desarrolladas, al servicio de los productores y usuarios en general.



- Dinamización y fortalecimiento a la Oficina del Libre Acceso a la Información, para cumplir con los requerimientos de los diversos usuarios de las informaciones relativas a las actividades del Banco.

- Adecuación, construcción y remodelación de áreas en las sucursales y oficinas de negocios. Se terminó la construcción edificio para la sucursal de Río San Juan y se adecuaron locales para la instalación de nuevas oficinas de negocios. El



local de la sucursal de Río San Juan fue inaugurada por el Presidente de la República.



- Seguimiento permanente a registro de los inmuebles a través de la sección de Activo Fijo de la Dirección de Contraloría.

2.2.4.- Acciones Orientadas a la Visibilidad Institucional-Apertura de Acceso Ciudadano

- Durante el año, se le dio apoyo y participación activa en la Feria Nacional Agropecuaria, en la cual se otorgaron facilidades de financiamiento a tasa competitiva,

especialmente en maquinarias y equipos en beneficio del productor agropecuario. Así como también, se apoyaron otras ferias concernientes a estas actividades agropecuarias, que se realizaron en algunas provincias del país.

- Participación activa de todo el personal en las jornadas para la eliminación del mosquito que transmite el dengue, zika, entre otras enfermedades. Estas actividades fue por mandato del presidente de la República y bajo la coordinación del Ministerio de Salud Pública.



- En el presente año el Banco tuvo participación activa en diferentes actividades interinstitucionales vinculadas a las actividades agropecuarias y en otras en colaboración con entidades diversas.

- Fortalecimiento en la promoción de la plataforma institucional en diferentes medios internos y externos, poniendo a disposición los productos y servicios de financiamiento del Banco, para conocimiento de los usuarios y captación de nuevos clientes.



- Activación permanente de los servicios colaterales orientados a la adquisición y ampliación de mayor segmento de clientes, como fuentes de recursos alternativas para fortalecer la cartera de préstamos, entre estos: cobros de facturas eléctricas de las empresas distribuidoras y cobros de facturas de la compañía Claro, entre otros servicios.

2.2.5.- Acciones vinculadas a Ejes Transversales de la Estrategia Nacional de Desarrollo

- Durante el año se continuó apoyando diversas acciones y medidas vinculadas a los Ejes Transversales de la Estrategia Nacional de Desarrollo.
- En ese sentido, se continuo apoyando medidas a favor de la protección al medio ambiente y preservación de los recursos naturales, evaluando con objetividad los proyectos objeto de financiamiento con el cumplimiento de requisitos legales medioambientales, y verificando mediante informes técnicos el manejo sostenible de las actividades, consciente de que estas acciones contribuyen con la preservación de la naturaleza, en el proceso de cambio climático.
- Cumplimiento de los requisitos legales medioambientales (revisión de multas ambientales, áreas protegidas). Ley No. 64-00 y reglamentos ambientales, que conllevan la evaluación de riesgo.
- Prohibición del crédito en áreas de laderas de ríos y arroyos que afecten mantos acuíferos, estableciendo una distancia mínima de 30 metros.
- Fortalecimiento al enfoque de género en todos los programas y proyectos, y mayor incorporación de la mujer en las actividades productiva de la agropecuaria, contemplada en la política de crédito.

- Fortalecimiento a los convenios interinstitucionales vinculados a las actividades del Banco.
- Transparencia en el acceso a la información y rendición de cuentas, creando un espacio de participación a partir de los servicios ofrecidos y las publicaciones, con acceso a los diferentes usuarios de información.
- Promoción de la información a través de la aplicación de tecnología, orientada a dar a conocer y fortalecer la gestión institucional y eficientizar los procesos de provisión de servicios financieros a clientes.
- Impulso en la recuperación de bienes propiedad del Banco, por medio de visitas, localización, medición y descripción de los bienes y realización de diagnósticos, entre otras.

2.2.6.- Cumplimiento de Metas Presidenciales y Ejecución de Proyectos Vinculados las Visitas Sorpresas del Presidente

El Banco desde la primera gestión del presente Gobierno viene dando continuidad por medio del financiamiento a las metas presidenciales y ejecución de proyectos especiales del sector agropecuario en apoyo a los compromisos definidos en el plan de Gobierno. Muchos de estos surgen de las visitas sorpresas que realiza el Presidente de la República a diferentes sectores productivos del país.

Cabe resaltar, que en la primera gestión gubernamental del presente Gobierno que culminó en agosto del año en curso, el banco financió más de RD\$59,000.00 millones, sobrepasando la meta del presidente para el periodo en alrededor de RD\$16,000.00 millones, la cual fue de RD\$44,000.00 millones en financiamiento para el sector agropecuario.

El programa anual de financiamiento del Banco se formula tomando en cuenta lineamientos de los compromisos del presidente con el sector agropecuario y el campo dominicano para el cumplimiento de las metas presidenciales, tanto en el subsector agrícola como en el pecuario y actividades rurales diversas.

En el presente año, el Banco continuo cumpliendo con el convenio Interinstitucional con el Fondo Especial para el Desarrollo (FEDA) administrando la cartera de préstamos dirigida a núcleos asociativos de pequeños productores, a los fines, se realizó la gestión de cobros conforme a la estructura de colocación de dichos préstamos.

En ese contexto, la cartera del FEDA recibida en administración por el Banco registró un saldo de RD\$1,185.0 millones, en septiembre 2014, iniciando las labores conforme la estructura de ese activo, consolidando y fortaleciendo el manejo de la misma.

El comportamiento de la cartera recibida del convenio FEDA registra a diciembre del 2016 un saldo de RD\$2,500.9 millones, para un crecimiento de 111.0% en término relativo.

En el marco de los compromisos del Banco a través de las visitas sorpresas del Presidente, durante el año se le dio seguimiento a una serie de proyectos, muchos de los cuales terminaron su ejecución en este periodo y otros están en proceso.



Asimismo, cabe resaltar que durante el año el Banco tuvo una participación Interinstitucional conjuntamente con las entidades del sector agropecuario bastante activa, en la formulación de proyectos que han surgidos de los compromisos asumidos por el presidente. En entre estos están:

- Proyecto de Reforestación y Desarrollo Sostenible de Hondo Valle y Juan Santiago, Provincia Elias Piña.
- Proyecto de Reforestación y Desarrollo Sostenible del Distrito Municipal Sabaneta, Provincia San Juan.
- Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Cañitas, en la Cuenca Alta de la presa de Sabana Yegua, Padre Las Casas, Azua.
- Proyecto de Desarrollo Sostenible en la Sierra de Neyba, Provincia Independencia.
- Plan Estratégico para el Manejo Efectivo de los Recursos Naturales, del Municipio de Constanza, Provincia La Vega.

Otros Proyectos Especiales formulados en el año a raíz de las visitas sorpresas del presidente, donde esta entidad apoya el componente de financiamiento son:

- Financiamiento a la Asociación de productores agrícolas La Sábila, por el monto de RD\$ 20.00 millones, para producción de miel, chinola y aguacate en Azua.
- Proyecto de financiamiento en apoyo a los miembros del Movimiento Cafetalero Acción Comunitaria (MOVICAC), para comercialización de café por RD\$26.00 millones, en Bani.
- Proyecto de financiamiento en coordinación con el Fedea a la Asociación Luz y Progreso del Calvario en Monte Plata, de 3,362 tareas para la renovación de Cacao, por RD\$15.1 millones. El cual está en proceso hasta dicha asociación culmine la legalización y depuración de los socios, entre otros.

Cabe indicar que el Banco le da seguimiento a otros proyectos de financiamiento formulados en años anteriores en el marco de las visitas sorpresas del señor presidente de la República, que aún siguen vigentes y otros ya han terminados. En ese sentido, se destacan

el apoyo de financiamiento a CONACADO, COOPESUR, AGAMPTA y El pastillar de Duvergé, entre otros.

El Banco además participó en el año en el Protocolo de Financiamiento del Módulo de Autonomía Económica en el Proyecto Ciudad Mujer República Dominicana en coordinación con la Vicepresidencia de la República.

2.3.- Fuentes de Recursos

Los logros obtenidos fruto de la actividad crediticia realizada en el año tuvieron su base por las diferentes entradas de recursos, las cuales sirvieron de apoyo a accionar definido en la etapa de planificación y formulación del presupuesto y los programas de financiamiento.

La recuperación o cobros de préstamos siguen constituyendo la fuente de mayor incidencia, en vista de que esta es prioritaria para la rotatividad del financiamiento. Estos recursos son esenciales en otras colocaciones y fortalecimiento de nuevos clientes del Banco.

Asimismo, incidieron las fuentes externas de entradas de recursos: como son las captaciones de recursos del público, constituida por los programas de ahorros y valores, alquileres, garantías económicas, complementada por los aportes del Gobierno Central. Siendo entradas esenciales para el desarrollo de las actividades crediticias y el alcance de las metas planteadas.

El monto cobrado al cierre de año es de RD\$13,192.0 millones, alcanzado mediante acciones orientadas a la recuperación tanto de la cartera vencida, como de la vigente.

Los aportes del Gobierno Central durante el año ascienden a RD\$1,184.00 millones, en adición de 1,000.00 millones aportado por el Presidente de la República para apoyar los productores afectados por las intensas lluvias ocurridas en el país lo que contribuyeron con

el fortalecimiento del Sector Agropecuario y dinamización de la economía rural, por medio del financiamiento.



➤ El balance por concepto de captación de ahorros y valores del público, a diciembre del año 2016 es de RD\$8,032.7 millones.

➤ Mientras que el de los alquileres y garantías económicas fueron de RD\$722.0 millones y RD\$520.2 millones, respectivamente.

➤ El balance global de esos tres instrumentos de captación de recursos del público al indicado periodo es de RD\$9,274.9 millones.

2.4.- Resultados y Logros de la Actividad Crediticia

Los resultados cuantitativos por la aplicación de las medidas y acciones realizadas durante el año fueron esenciales para la dinamización del financiamiento, contribuyendo con la expansión de la cartera de préstamos en beneficio de la agropecuaria y el medio rural del país.

Estos resultados se describen a continuación:

- La cartera total de préstamos al 31 de diciembre del año 2016 registra un saldo de RD\$21,144.3 creciendo este activo a una tasa de 17.9%, con relación al saldo registrado al cierre del año 2015, el cual fue de RD\$17,932.7 millones.

- Las formalizaciones de préstamos a diciembre del año en curso verifican RD\$17,570.0 millones, alcanzando un 101.5%, respecto al monto estimado en el programa de préstamos.
- Los beneficiados con el financiamiento del Banco en el año fueron 29,280 productores directos, entre los que se destacan los pequeños y medianos, así como microempresarios rurales.
- Los beneficiados indirectos con los préstamos del Banco en el año, ascienden a más de 40,000, contribuyendo al fomento del empleo en la zona rural de la población dominicana. Las formalizaciones dirigidas al subsector agrícola registran RD\$11,712.1 millones, para una participación del 66.7% respecto al financiamiento total.
- La superficie cubierta mediante el financiamiento de las actividades agrícolas alcanzó 1,613,062 tareas, registrando un nivel de ejecución de 106.2% con relación a la estimación para el año.
- Los recursos formalizados al financiamiento del arroz fueron de RD\$4,828.5 millones, cubriendo una superficie de 720,838 tareas; representando una participación de un 41.2% respecto al subsector agrícola y un 27.5% respecto al total financiado.



- La participación en las formalizaciones de la pecuaria y otros renglones como agroindustria y microempresas en las actividades crediticias del Banco fue de RD\$5,857.8 millones, que representan el 33.3% del total formalizado.



El monto formalizado a la ganadería bovina y porcina ascendió a RD\$2,873.9 millones.

- Al fomento avícola se le formalizaron recursos por el monto de RD\$697.3 millones.

- Apoyando la dimensión del crédito rural y política de diversificar la cartera de préstamos, se siguió fortaleciendo el apoyo a la agroindustria y microempresas rurales, a las cuales se le destinaron RD\$1,681.1 millones; para una participación de 9.7 % respecto al monto total formalizado.



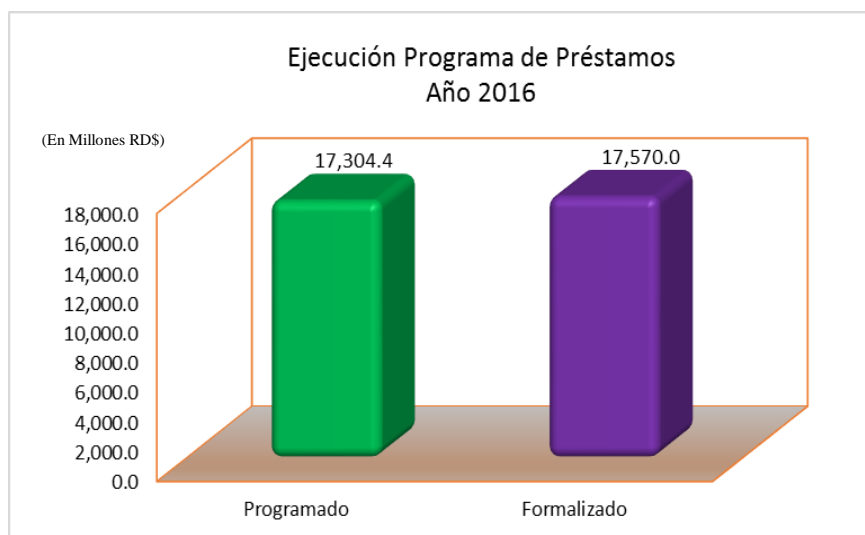
- Los préstamos de consumo ascendieron a RD\$527.8 millones, representando el 3.0% del financiamiento total.
- Los recursos desembolsados durante el año registran RD\$16,421.8 millones, lo que representa un promedio mensual de RD\$1,368.5 millones.

- El monto cobrado de la cartera de préstamos fue de RD\$13,192.0 millones, representando un promedio mensual de RD\$1,099.3 millones.
- El monto cobrado en el año alcanzó un nivel de ejecución de 92.3% respecto a lo programado, el cual fue de RD\$14,289.5 millones.
- Todas las variables crediticias ejecutadas en el año, como son la cartera de préstamos, formalizaciones, desembolsos, cobros, entre otras, registran tasas de crecimiento positivas con relación al pasado año.
- El financiamiento realizado por el Banco tuvo respaldo de la Aseguradora Agropecuaria Dominicana, S. A. (AGRODOSA).

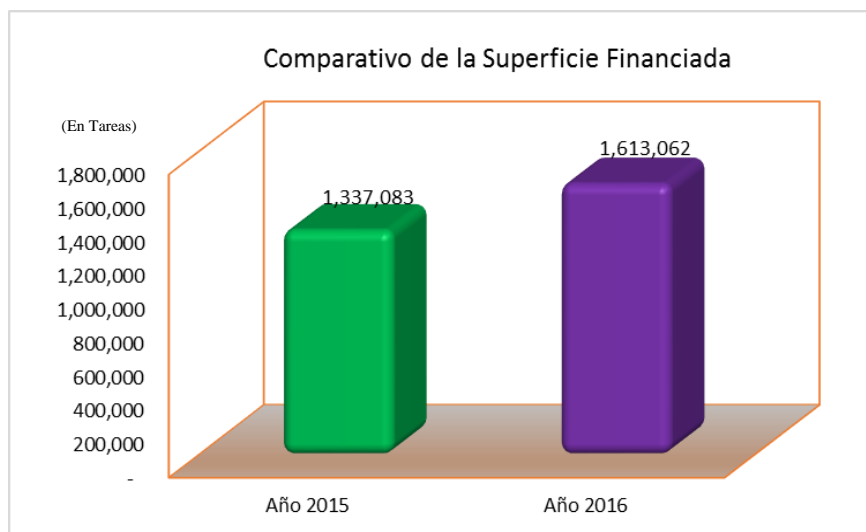
III. EJECUCION DEL PROGRAMA DE PRÉSTAMOS

3.1.- Ejecución del Programa

El programa de préstamos formulado en el año ascendió a RD\$17,304.4 millones, alcanza una ejecución de 101.53% al formalizarse préstamos por un monto de RD\$17,570.0 millones.



Mientras que el área cubierta en el financiamiento de las actividades agrícolas registra 1,613,062 tareas, alcanzando un nivel de ejecución de 106.2% con relación a las 1,518,725 tareas estimadas en el Programa.



El monto formalizado y la superficie cubierta en el año registran un crecimiento de 16.1% y 20.6% respectivamente, con relación a la ejecución de esas variables el pasado año.

Los niveles de ejecución alcanzados del programa en el año reflejan el cumplimiento de las metas y objetivos propuestos, para garantizar la oferta alimentaria y el fortalecimiento de los niveles de competitividad del sector agropecuario.

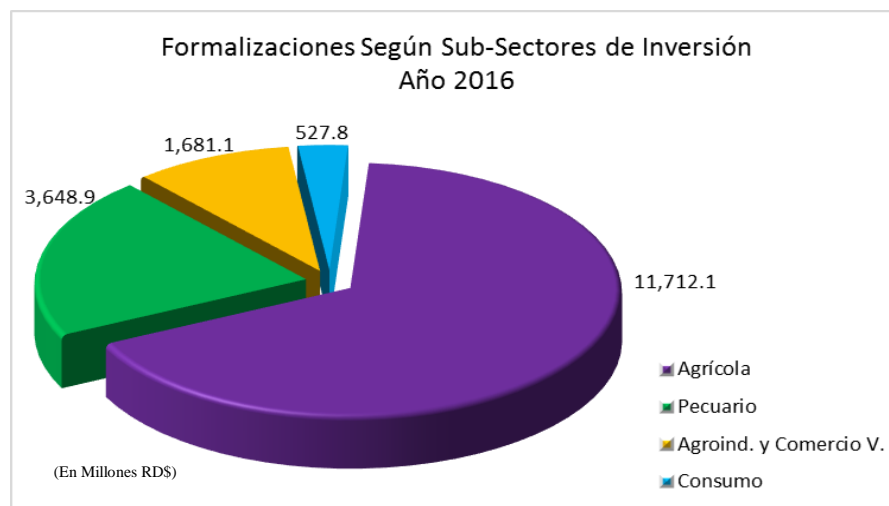
Cuadro No.1
Ejecución del Programa de Préstamos, 2016
Según Sub-Sectores

Sub-Sectores	Superficie (Tareas)			Monto (Millones RD\$)		
	Programado	Formalizada	Ejec. %	Programado	Formalizado	Ejec. %
Agrícola	1,518,725	1,613,062	106.2	12,470.7	11,712.1	93.9
Pecuario	-	-	-	3,450.8	3,648.9	105.7
Agroindustria, Manuf. y Microempresas	-	-	-	1,109.6	1,681.1	151.5
Consumo	-	-	-	273.2	527.8	193.2
Total	1,518,725	1,613,062	106.2	17,304.4	17,570.0	101.5

El financiamiento ejecutado en el año según los subsectores registra que a las actividades agrícolas se le formalizaron préstamos por RD\$11,712.1 millones, para alcanzar una ejecución de 93.9%, respecto al monto estimado por ese concepto, ascendente a RD\$12,470.7 millones.

A las actividades pecuaria se le formalizaron recursos por RD\$3,648.9 millones, para una ejecución de 105.74%, con relación a los recursos contemplados a través del programa de préstamos.

De la distribución de recursos formalizados a la pecuaria, se destinaron RD\$2,873.9 millones a ganados bovino y porcino; RD\$697.3 millones al fomento avícola, entre otros renglones menores.



Los préstamos dirigidos a la agroindustria, microempresas rurales y comercio variado ascendieron a RD\$1,681.1 millones, mientras que los préstamos de consumo alcanzaron los RD\$527.8 millones, para una ejecución de 151.5% y 193.2% respectivamente, respecto a la programación.

En los diferentes subsectores el financiamiento estuvo orientados al fomento, mantenimiento, rehabilitación, comercialización, préstamos factoring, consumo, entre otras actividades que inciden en el sector agropecuario y zona rural del país.

El financiamiento realizado en el año, tal como ha sido característico en la Gestión Gubernamental del actual Gobierno, ha respondido efectivamente con los planes sociales del Gobierno Central, orientado a fortalecer la oferta interna y externa de productos agropecuarios.

3.2.- Destinos o Renglones de Mayor Incidencia en el Financiamiento

Los destinos de mayor incidencia en el financiamiento, reflejan que el arroz sigue siendo el más preponderante. Este cereal constituye el rubro más consumido en la población y de mayor relevancia en la dieta diaria del dominicano, por lo que se le formalizaron recursos por valor de RD\$4,828.5 millones, con un área de 720,838 tareas.

El financiamiento al arroz verifica una participación de 41.2% del total destinado al subsector agrícola y 27.5% con relación al total formalizado. El área cubierta en apoyo al cereal representa el 44.7% de la superficie total financiada



al sector, lo que refleja la incidencia que tiene este rubro en la dieta diaria del dominicano.

Otros rubros agrícolas relevantes en el financiamiento, durante el año fueron: cacao, con un monto formalizado de RD\$1,107.7 millones y una superficie de 180,259 tareas; el banano o guineo con RD\$813.4 millones y un área cubierta de 30,344 tareas; el plátano con RD\$462.0 millones, con 85,381 tareas; habichuela con un monto financiado de RD\$361.0 millones y una superficie cubierta de 18,475 tareas, la papa con financiamiento de RD\$314.9 millones y una superficie de 15,014 tareas. Asimismo, el ajo con un monto financiado de RD\$288.4 millones y una superficie cubierta de 1,408 tareas, café con un



monto financiado de RD\$281.4 millones y una superficie cubierta de 53,932 tareas, los ajíes RD\$248.0 millones, cubriendo una extensión de 21,832 tareas, entre otros rubros.

Los destinos que conforman la pecuaria, los de mayor incidencia en el financiamiento en el año fueron: el ganado de carne con RD\$805.4 millones, el ganado de doble propósito RD\$750.6 millones, fomento avícola RD\$697.3 millones, el ganado porcino RD\$360.9 millones y el ganado de leche RD\$357.1 millones, entre otros.



En tanto que a destinos como Agroindustrias, Manufactura y Pequeñas Empresas, se formalizaron recursos por RD\$1,681.1 millones, destacándose en este renglón los préstamos factoring, contribuyendo estas actividades a la expansión de la cartera de

préstamos y por ende, dinamizar la economía y crear fuentes de empleo en la zona rural. Mientras que a los préstamos de consumo, se le destinaron RD\$527.8 millones.

La actividad crediticia ejecutada en el año envuelve programas especiales, orientados a rubros específicos del sector agropecuario, llegando a segmentos de productores

determinados, contribuyendo en mejorar sus condiciones de vida y de esa manera paliar los niveles de pobreza en la zona rural del país.

Cuadro No.2
Recursos Formalizados en Valor y Tareas
Según Cultivos de Mayor Incidencia 2016
(Valores en RD\$)

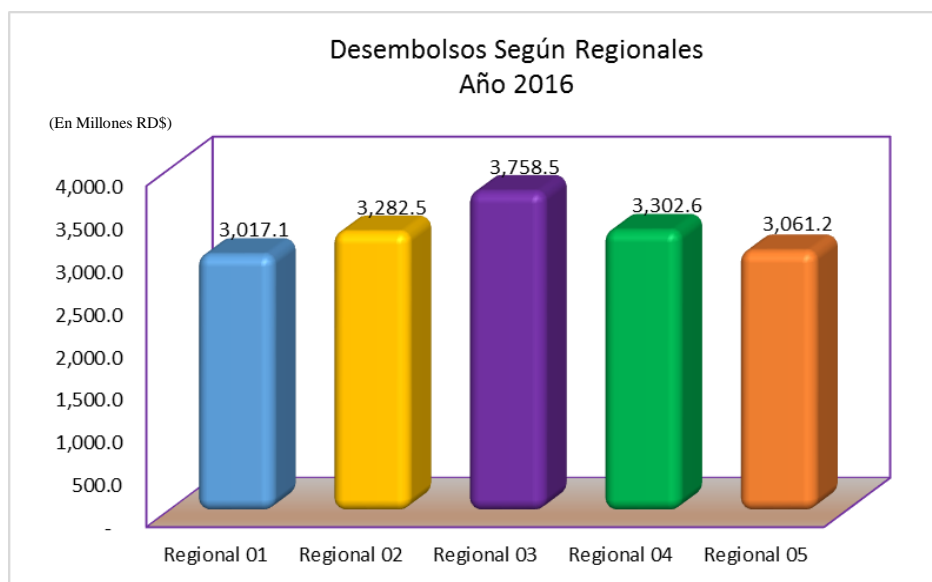
Sub-Sectores	Formalizado	Superficie (Tareas)
A.- Agrícola		
Arroz	4,828,451,936	720,838
Aguacate	243,969,827	40,126
Ají	247,978,272	21,832
Café	281,386,128	53,932
Cacao	1,107,693,114	180,259
Habichuela	360,960,724	18,475
Plátano	461,996,809	85,381
Guineo	813,396,573	30,344
Maíz	20,144,408	10,210
Yuca	87,132,377	26,898
Yautía	53,659,392	7,512
Papa	314,933,040	15,014
Ñame	37,697,799	8,567
Cebolla	196,388,936	13,750
Ajo	288,435,050	1,408
Batata	24,028,495	8,507
Tabaco	27,662,341	1,342
Otros	2,316,200,978	368,667
Total Agrícola	<u>11,712,116,199</u>	<u>1,613,062</u>
B.- Pecuario		
Ganado de Carne	805,441,977	0
Ganado de Leche	357,099,216	0
Ganado de Doble Propósito	750,606,788	0
Porcino	360,904,953	0
Otros	599,825,009	0
Sub-Total Bovino y Porcino	<u>2,873,877,943</u>	<u>0</u>
C.-Avícola	<u>697,329,020</u>	<u>0</u>
D.-Apícola	<u>77,698,006</u>	<u>0</u>
Total Pecuario	<u>3,648,904,969</u>	<u>0</u>
Otras Finalidades	<u>2,208,941,058</u>	<u>0</u>
Consumo	527,829,947	0
Microempresa y Consumo Variado	1,681,111,111	0
Total General	<u>17,569,962,225</u>	<u>1,613,062</u>

3.3.- Comportamiento de los Desembolsos y Cobros

Los desembolsos o colocaciones de préstamos, durante el año en las actividades ejecutadas ascendieron a unos RD\$16,421.8 millones, los cuales representan el 93.5% con relación a las formalizaciones. Estos recursos beneficiaron unos 29,280 productores directos, los que tomando en cuenta los préstamos nucleados, asociativos y cooperativos, dichos recursos permiten beneficiar alrededor de 40,000 personas de forma indirecta.

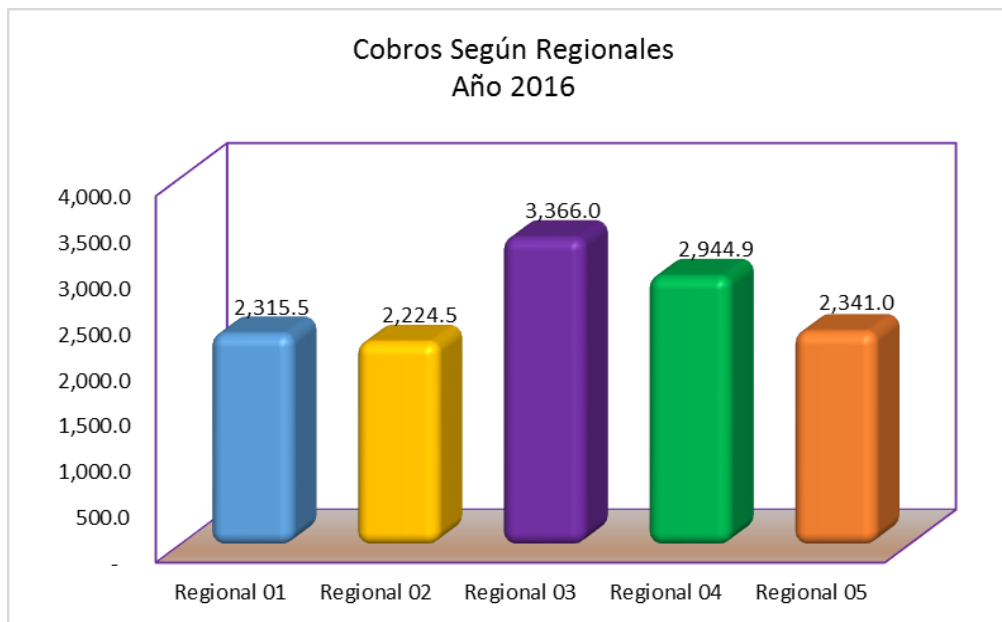
Los recursos desembolsados en el año, según la participación de las regionales operativas del Banco, registran que la regional 03, conformada por las sucursales: San Francisco de Macorís, Cotuí, Villa Riva, Arenoso, Samaná, Nagua y Rio San Juan, fue la que presentó un mayor volumen de recursos colocados con RD\$3,758.5 millones, seguida por la regional 04, la cual está conformada por las sucursales de La Vega, Bonao, Constanza, Salcedo, Moca y Santiago presentando una colocación de RD\$3,302.6 millones, registrando una participación conjunta estas dos demarcaciones de 43.0 % respecto al volumen total desembolsado.

Esta significativa participación de estas dos Regionales tiene su base a que poseen mayor área de influencia e incidencia en el financiamiento del cultivo de arroz, cereal de gran ponderación en el consumo de la población dominicana.



En tanto que las regionales 02 conformada por las sucursales de San Juan de la Maguana y otras ubicadas en la zona Sur del país, colocaron recursos en el año ascendentes a RD\$3,282.5 millones, seguida por las regionales 05 y 01 con RD\$3,061.2 y RD\$3,017.1 millones respectivamente. Estas regionales están conformadas por las sucursales de la Línea Noroeste la primera, y la última por las sucursales del Este y Zona Central del país.

El retorno de recursos por concepto de cobros de capital de préstamos, durante el año, asciende a un monto total de RD\$ 13,192.0 millones, el cual registra una tasa de crecimiento de 7.2% respecto al año anterior.



Las regionales 03 y 04 al igual que en los desembolsos fueron las de mayor participación en la recuperación, con RD\$3,366.0 y RD\$2,944.9 millones respectivamente. La participación conjunta de esas regionales respecto al total es de 47.8%.

Las tres regionales restantes que conforman la estructura operativa del Banco tuvieron una participación conjunta en los cobros de RD\$6,881.0 millones, para un monto promedio de RD\$2,293.7 millones, por regionales.

Estas variables son primordiales en el movimiento de la cartera de préstamos y por ende, en la dinamización del financiamiento. Asimismo los cobros constituyen la principal entrada de recursos para lograr la rotatividad del crédito en apoyo a la agropecuaria y economía rural del país.

Cuadro No.3
Desembolsos y Cobros Realizados
Según Regionales
Enero-Diciembre 2016

Regionales	Desembolsado (RD\$)	Cobrado (RD\$)
Regional 01	3,017,063,559	2,315,504,360
Regional 02	3,282,475,110	2,224,511,034
Regional 03	3,758,462,241	3,366,024,459
Regional 04	3,302,596,416	2,944,922,296
Regional 05	3,061,243,091	2,341,014,333
Total	16,421,840,418	13,191,976,481

IV.- EJECUCION DE PROGRAMAS ESPECIALES

El Banco en su accionar siempre ha ejecutado programas especiales, estos contribuyen al dinamismo del financiamiento, representando mini carteras de recursos administradas mediante convenios con otras instituciones. Recursos que llegan a un segmento de productores especializados en los proyectos, a tasas preferenciales, contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de los productores beneficiados de los mismos.

En el año 2016 se le dió seguimiento a los programas especiales que permanecen vigentes desde algunos años y que aún tienen incidencias como son: el Programa del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE). Mientras que el Programa Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE), registró ligero movimiento en el cobro de cartera. Asimismo, al convenio presidencia-

FEDA-Bagrícola, del cual el Banco administra la cartera del FEDA la cual se incrementó de RD\$1,185.00 millones a RD\$2,500.9, a diciembre del 2016 para un crecimiento de 111.0%.

4.1.- Programa del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE)

Este programa surge del Poder Ejecutivo orientado al fomento de la Industria Lechera en el país, mediante el decreto No. 180-01, a los fines de dar oportunidad a que se rehabiliten las unidades de producción. Dada la importancia que reviste el renglón en la provisión de proteínas a la población.

Durante enero-diciembre 2016, a través de este programa, el Banco otorgó 458 préstamos, con un monto formalizado de RD\$306.1 millones. En tanto que los desembolsos registraron en dicho año RD\$303.8 millones, representando el 99.2% del monto formalizado.

Mientras que los cobros del retorno de recursos a través de este programa en el año, estuvo en el orden de los RD\$225.7 millones y el saldo de la cartera del mismo a diciembre del año en curso registra RD\$860.0 millones.

Este programa muestra cierta activación y dinamismo durante el año, reflejada en su saldo de cartera, la cual registra un crecimiento de un 16.3%, respecto al experimentado al cierre del año 2015.

Cuadro No.4
Financiamiento Ejecutado a través del
Programa CONALECHE, 2016

Concepto:	Monto (RD\$) Millones
Cantidad de Préstamos (Und.)	458
Monto Formalizado	306.1
Monto Desembolsado	303.8
Monto Cobrado	225.7
Cartera de Préstamos al 31/12/2016	860

Fuente: Dirección de Crédito

4.2.- Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE)

Este programa tiene por objetivo el mejoramiento de la calidad del café dominicano e impulso a la promoción del producto en los mercados internacionales.

En este programa el Consejo Dominicano del Café coordinó con el Banco aperturar un proceso de negociación de la cartera vencida.

Durante el año 2016, este programa aunque al mes de diciembre registra un saldo de cartera de RD\$400.00 millones, solo reflejó ligero movimiento en el retorno de los préstamos colocados en años anteriores. Pues la provisión de recursos para financiamiento se agotó. En ese sentido, en el año solo se cobraron de su cartera vencida RD\$210,095.00.

Cuadro No. 5
Monto Cobrado y Saldo de Cartera del Proyecto
Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE) 2016
(Monto en Millones RD\$)

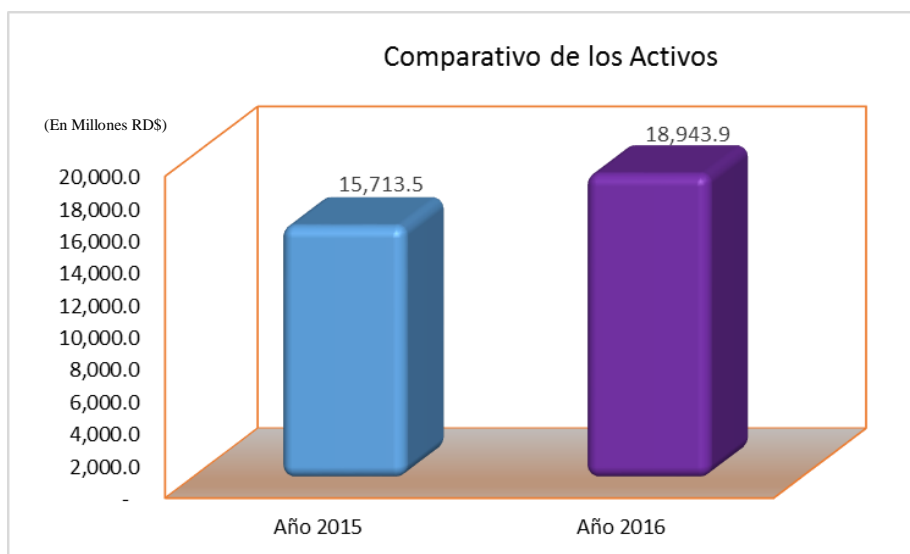
Concepto	Monto (RD\$) Millones
Monto Cobrado	0.2
Cartera de Préstamos al 30/11/2016	400.00

Fuente: Dirección de Crédito

V.- DESEMPEÑO FINANCIERO

5.1.- Estado de Situación Financiera

El estado de situación financiera del Banco Agrícola refleja al 31 de diciembre del 2016 que los activos totales ascienden a RD\$18,943.9 millones, valores que se incrementaron en RD\$3,230.4 millones, equivalente a un 20.6% con relación a los registrado a igual mes del año 2015. Los activos se circunscriben mayormente a los recursos propios del Banco, es decir, no influyen los fondos administrados que conforman proyectos y programas con recursos de otras instituciones.



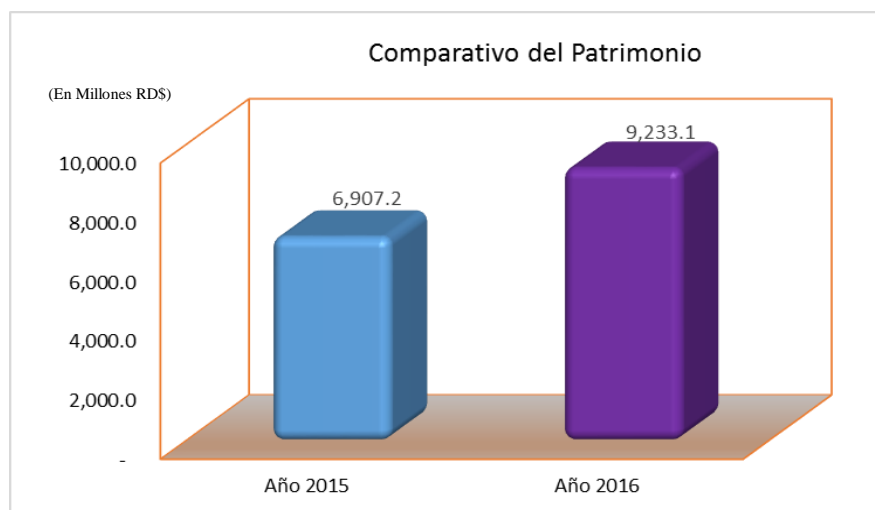
El Comportamiento de los indicados activos está influenciado por el aumento de la cartera con recursos propios del Banco, la cual experimenta un crecimiento de 18.5%, con relación al saldo neto de este activo al cierre del pasado año 2015.

El incremento de la cartera de préstamos con recursos propios, tiene su base en el alcance de los desembolsos y cobros realizados, los cuales fueron bastante significativos, a pesar de los factores adversos que incidieron en la agropecuaria, especialmente las fuertes lluvias que afectaron principalmente las zonas Norte y Noroeste del país, en los últimos dos meses del año.

En ese sentido, los desembolsos a diciembre 2016 fueron RD\$16,421.8 millones y los cobros de capital en RD\$ 13,192.0 millones, los que se incrementaron con relación a igual periodo del pasado año, reflejando estabilidad en la calidad de las colocaciones y fortalecimiento en el financiamiento.

Los pasivos al indicado mes del 2016 ascienden a RD\$9,710.8 millones, los cuales registran un aumento de RD\$904.5 millones, respecto a los RD\$8,806.3 millones, alcanzado al cierre de diciembre del año 2015.

En tanto que el patrimonio del Banco al mes de diciembre 2016 registra RD\$9,233.1 millones, partida que comparada con los RD\$6,697.2 millones, registrado a igual mes del 2015, verifica un significado incremento a una tasa de 37.8%.



5.2.- Estado de Resultados

Los ingresos a diciembre 2016 ascienden a RD\$2,052.1 millones, partida de la cual corresponden RD\$1,617.7 millones a ingresos financieros.

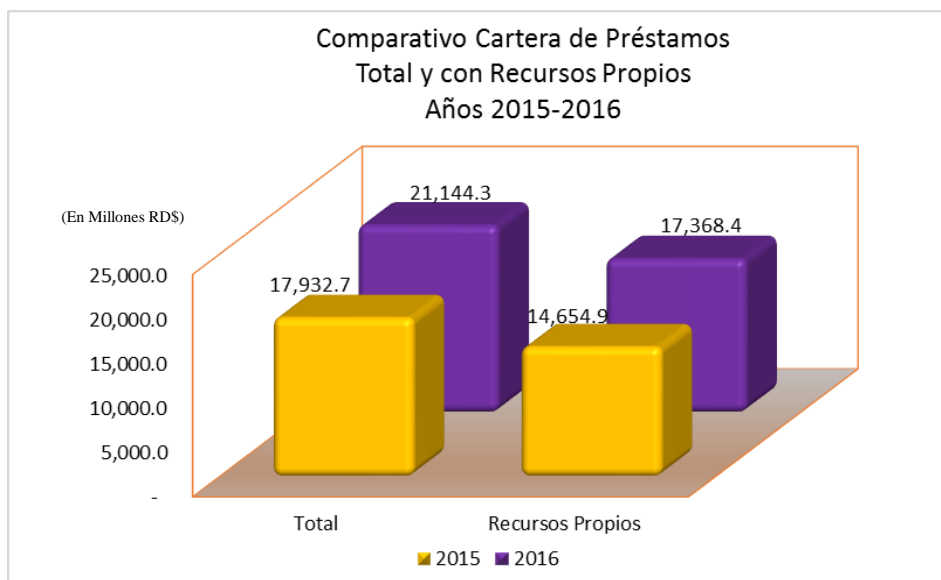
En tanto que los gastos totales a igual mes, registran RD\$1,691.9 millones, los cuales relacionándolos con los ingresos verifican un resultado con beneficios, ascendente a

RD\$360.1 millones, reflejando este resultado estabilidad en el ejercicio operacional del Banco.

5.3.- Estado de la Cartera de Préstamos

La cartera de préstamos es el activo principal del Banco y permite obtener ingresos tanto de capital como de los intereses y de otras aplicaciones a los préstamos otorgados, para el fortalecimiento y estabilidad de la entidad.

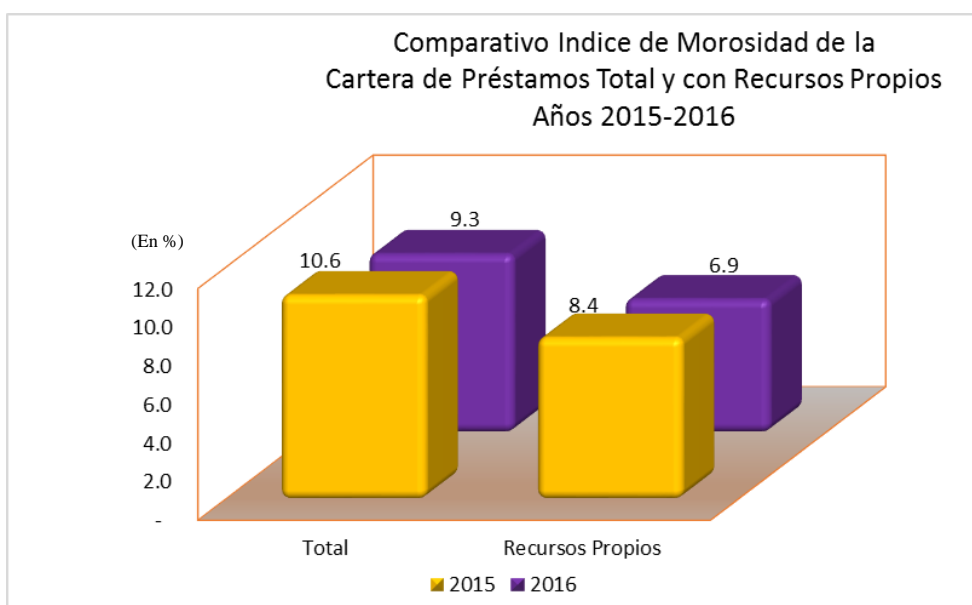
La Cartera de préstamos del Banco en el presente año marca un precedente sobrepasando al cierre de diciembre del año en curso los RD\$21,000.00 millones y registrando una morosidad por debajo de los dos dígitos.



En ese contexto, el saldo de la cartera total de préstamos a diciembre 2016, registra RD\$21,144.3 millones, del cual RD\$19,182.9 millones corresponden a préstamos vigentes y el restante a cartera vencida. El índice de morosidad a dicho mes es de 9.3%, indicador que mantuvo cierta estabilidad durante todo el año.

La cartera de préstamos experimentó un significativo incremento de 17.9 % con relación al registrado al cierre de diciembre del pasado año, el cual se registró en RD\$17,932.7 millones.

El saldo de la cartera con fondo propio, es decir sin recursos administrados con otras entidades, registra a diciembre del presente año RD\$17,368.4 millones, con un índice de morosidad de 6.9%, disminuyendo este indicador 1.46 puntos porcentual respecto al registrado al cierre del pasado año.



La cartera de préstamos del Banco comúnmente es colocada a tasas de interés por debajo del mercado, especialmente la parte fondeada con aportes del Estado, estos últimos, orientados a beneficiar a los pequeños productores, cuyos márgenes de producción son bajos y no tienen acceso a otra fuente de financiamiento.

En el presente año, la tasa de interés en préstamos se mantuvo en un 10% anual, la que equivale a un 0.83% mensual, activo que fue disminuido a final del año aún más, a un 8% anual, marcando un precedente nunca visto en alguna entidad bancaria del país. Esta medida fue de gran impacto en los productores, contribuyendo con una mejor estabilidad en el campo dominicano.

El aporte de los desembolsos de préstamos a la fecha en el indicado saldo de cartera de préstamos fue de RD\$16,421.8 millones y el retorno del capital por concepto de cobros fue de RD\$13,192.0 millones.

5.4.- Apoyo en la asignación de Recursos del Gobierno Central

La política trazada por el presente Gobierno ha contemplado apoyo financiero a esta entidad desde su inicio, lo que ha permitido que entren recursos corrientes y de capital, orientados a la reactivación del sector agropecuario a través del financiamiento, para la ampliación de la oferta de alimentos básicos y garantizar la seguridad alimentaria en beneficio de la población dominicana.

Los recursos frescos procedentes del Gobierno Central han contribuido al impulso de la política de crédito implementada en las gestiones administrativas del actual Gobierno, permitiendo ofrecer financiamiento ágil y oportuno, a una tasa de interés por debajo de la ofertada por el Sistema Financiero Nacional. Hasta el mes de noviembre se ofertó una tasa de interés de tan solo un 10% en beneficio de la producción nacional, pero a partir de diciembre fue disminuida a tan solo un 8% es decir 0.66% mensual que ha creado gran impacto en el Sector Agropecuario y en especial, en el productor dominicano.



En el año 2016 procedente del Gobierno se recibieron RD\$1,184.00 millones, de los cuales RD\$1,000.00 millones, corresponden a aportes de capital para operaciones, vía presupuestal para fortalecimiento de la cartera y RD\$184.00 millones, aportes corrientes,

para sustentar pérdidas de ingresos dejados de percibir al mantener la tasa de interés por debajo de la vigente en el mercado.

Cabe indicar, que en adición a los RD\$1,184.00 recibido del Gobierno vía presupuesto, se recibieron al final del año, RD\$1,000.00 millones del Presidente de la República para apoyar los productores de la región del Cibao y Línea Noroeste que registraron pérdidas por las fuertes lluvias que afectaron esa zona del país en el mes de noviembre y principio de diciembre del presente año, por lo que el monto total recibido del Gobierno asciende en el año a RD\$2,184.00 millones.

Estos recursos fueron recibidos conjuntamente con la disposición del presidente de disminuir la tasa de interés activa para financiar la producción, de un 10% a un 8%, medida que marca un precedente como la tasa más baja a ser aplicada en la historia de este Banco. Creando un significativo impacto en el sector agropecuario y zona rural del país.

Estos recursos recibidos a través del Gobierno tanto en este año como en los años anteriores, reflejan el apoyo al campo dominicano y zona rural del país, contribuyendo con la dinamización que vive la agropecuaria en la actualidad, a pesar de los factores adversos que la han afectado.

Cuadro No.6
Recursos Recibidos del Gobierno Central
Corrientes y de Capital
Año 2016

Aportes	En millones (RD\$)
Corrientes	184.00
Capital	2,000.00
Total	2,184.00

Fuente: Gerencia Financiera

VI.- PROGRAMA DE CAPTACION DE AHORROS Y VALORES DEL PÚBLICO

El Banco viene implementando el programa de ahorros y valores con recursos de terceros desde el año 1984, contribuyendo éste, al igual a los demás programas con recursos del público a expandir la cartera de préstamos y llegar a un mayor número de productores a través del financiamiento.

6.1.- Ejecución del Programa de Ahorros y Valores

En el año que transcurre, el programa bruto de captación de ahorros y valores del público, cortado al mes de diciembre, se ejecutó en RD\$18,500.7 millones, para una ejecución de 175.4% respecto a la estimación presupuestada, la cual fue de RD\$10,546.7 millones.

La participación de los ahorros retirables en el monto total ejecutado fue de RD\$17,221.1 millones, para una participación de 93.1% mientras que los Certificados Financieros registraron RD\$1,279.6 millones, para el restante 6.9%, con relación al total.

Cuadro No.7
Ejecución del Programa de Captaciones
Brutas por Instrumentos
Año 2016
(En Millones de RD\$)

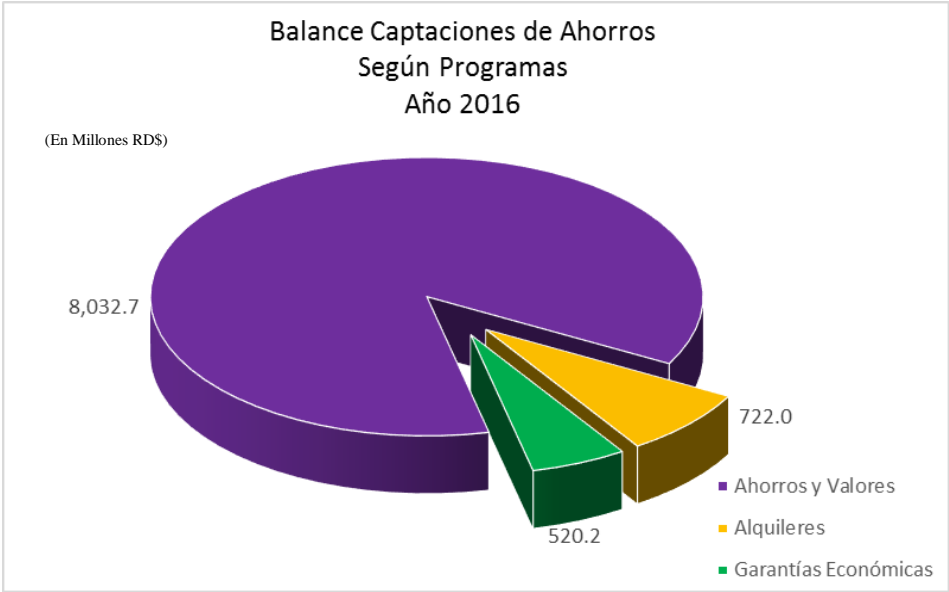
Concepto	1 Programado	2 Ejecutado	% Ejecución
Ahorros Retirables	9,163.0	17,221.1	187.9
Certificados Financieros	1,383.7	1,279.6	92.5
Total	10,546.7	18,500.7	175.4

Fuente: Programación Financiera.

6.1.1.- Balance Neto Acumulado de los Programa de Ahorros y Valores del Público

El balance neto acumulado del Programa de Ahorros y Valores del Público al cierre de diciembre del año 2016 registra un saldo de RD\$9,274.9 millones, del cual RD\$8,032.7 millones, equivalente al 86.6% corresponden al Programa de Ahorros y valores; RD\$722.0 millones al Programa de Alquileres. Mientras que la Garantías Económicas registran RD\$520.2 millones, para una participación de 7.8% y 5.6% respectivamente.

El balance neto acumulado de los programa de ahorros y valores del público, registra un crecimiento de 9.3% con relación al verificado al cierre del pasado año, el cual se refleja en todos los instrumentos que integran el programa global.



Cuadro No.8
Balance Neto Acumulado del Programa de Ahorros
y Valores del Público a Diciembre 2016
(En Millones de RD\$)

Instrumentos	Balances	%
Ahorros y Valores	8,032.7	86.6
Alquileres	722.0	7.8
Garantías Económicas	520.2	5.6
Total	9,274.9	100.0

Fuente: Programación Financiera.

6.2.- Programa de Alquileres

El Programa de Alquileres creado por la aplicación de la Ley No. 4314, modificada por la No. 17-88, junto a los demás programas de captación de recursos del público, constituye una importante fuente que fortalece la cartera de crédito y con ello, contribuye a la orientación económica al sector agropecuario y zona rural del país.

Al mes de diciembre del año en curso, la movilización de recursos por medio del Programa de Alquileres, registró RD\$225.0 millones en término bruto, representando una ejecución de 72.7 % respecto a los contemplados captar a través del mismo, estimados en RD\$309.6 millones.

De ese monto bruto captado, RD\$155.1 millones, corresponden a depósitos normales, alcanzando este instrumento una ejecución de 77.8%. Mientras que RD\$69.9 millones, fueron por medio de los depósitos consignados, registrando una ejecución de 63.4%, respecto a la programación.

La retención del Programa de Alquileres estuvo en el orden de los RD\$61.9 millones, alcanzando un nivel de ejecución de 59.9%, con relación a las estimaciones en el año.

Del monto retenido, corresponden a depósitos normales, RD\$51.9 millones y RD\$10.0 a depósitos consignados. El índice de retención de este programa fue de 27.5%.

Cuadro No.9
Ejecución del Programa de Alquileres
Año 2016
(En Millones de RD\$)

Instrumentos	Programado	Ejecutado	%
Bruto			
Depósitos Normales	199.4	155.1	77.8
Depósitos Consignados	110.2	69.9	63.4
Total	309.6	225.0	72.7
Neto			
Depósitos Normales	68.2	51.9	76.1
Depósitos Consignados	35.2	10.0	28.4
Total	103.4	61.9	59.9
Índice de Retención %	--	27.5	--

El balance neto acumulado del programa de alquileres a la fecha, como ya se indicó, presenta un valor de RD\$722.0 millones, para un crecimiento relativo de 9.4%.

La modificación y/o actualización de la Ley de alquileres por el Congreso Nacional, es una alternativa viable orientada a captar recursos frescos para destinarlos al desarrollo de la agropecuaria nacional y a la vez, contribuir a que las rentas de viviendas se realicen en un marco de paz entre propietarios e inquilinos.

6.3.- Garantías Económicas (Judiciales)

La entidad crediticia desde el 2005 recibe recursos del Poder Judicial, por concepto de depósitos de imputados favorecidos con medidas de coerción económicas que les imponen los Tribunales de la República.

A diciembre del año en curso, las captaciones brutas por concepto de las garantías económicas estuvieron en el orden de los RD\$134.8 millones, registrando una ejecución de 76.3%, con relación al monto programado, el cual asciende a RD\$176.7 millones en término bruto. Las captaciones netas de dichas garantías a la fecha, fueron de RD\$21.7

millones, para un nivel de ejecución de 20.2%, respecto a la programación, la cual fue de RD\$107.6 millones, al indicado mes de diciembre del presente año.

El balance neto acumulado de recursos por concepto de las garantías económicas registra RD\$520.2 millones, recursos que por su bajo costo financiero representan un buen aliciente para el financiamiento de la agropecuaria nacional.

Cuadro No.10
Ejecución del Programa de las Garantías Económicas
Año 2016
(En Millones de RD\$)

Concepto	1 Programado	2 Ejecutado	% Ejecución
Brutas	176.7	134.8	76.3
Netas	107.6	21.7	20.2
Total	284.3	156.5	55.0

Fuente: Programación Financiera.

VII.- RECURSOS HUMANOS

7.1.- Capacitación

Consciente de que los recursos humanos constituye el principal activo en cualquier entidad y que el trabajo en equipo es esencial para el logro de los objetivos, el Banco en el año que transcurre, tomó muy en cuenta estos componentes con miras al alcance de las metas contempladas.

En ese contexto, durante el año 2016 se impulsó un plan de capacitación realizando varias actividades con miras a reforzar los conocimientos del personal. Entre los que recibieron capacitación durante el año incluye funcionarios, técnicos, secretarías, así como el personal de apoyo, acorde a las necesidades de las funciones establecidas en los perfiles de cargos.

Las actividades de capacitación desarrolladas en el año, contribuyeron con una mejoraría en la productividad y eficiencia y por ende, alcanzar mejores resultados.

Las actividades, como es normal, se realizaron tanto en la sede central como en las sucursales, asimismo, parte del personal tuvo participación en eventos realizados bajo la coordinación de otras Instituciones del Estado y en el extranjero.

Varias de las actividades de capacitación desarrolladas en el año, estuvieron orientadas al adiestramiento de áreas específicas acorde a las necesidades, destacándose las orientadas para el trabajo en equipo.

Asimismo, cabe destacar que durante el año se realizaron curso de adiestramiento para los aspirantes a ocupar puestos de agentes de desarrollo y concurso por oposición que incluyó examen tanto oral como escrito para optar por el cargo de gerentes sucursales.

Como se indicó, parte del personal participó en actividades de capacitación organizadas y auspiciadas por otras instituciones, en las cuales el Banco no tuvo que invertir recursos económicos solo hacer una inversión mínima.

A la vez, con el apoyo de la Superintendencia de Bancos, se realizaron talleres sobre riesgos crediticios, lavado de activos y de otros requerimientos de ese organismo regulador.

Los eventos desarrollados consistieron fundamentalmente en talleres, charlas, seminarios, congresos, cursos, ponencias, diplomados, entre otros.



El número total de eventos de capacitación realizado en el año, fue de 17 participando unas 619 personas, entre los cuales hubo funcionarios, técnicos, personal secretarial y de apoyo, entre otros, tanto de la oficina principal como de las sucursales. El monto invertido en dichos eventos fue de RD\$315,360.00

Cuadro No.11
Eventos de Capacitación Realizados
Durante el Año 2016

<i>Conceptos:</i>	<i>Cantidad</i>
Eventos	17
Participantes Directos	619
Monto Invertido (RD\$)	315,360

Fuente: Dirección de Recursos Humanos, cortado a nov.

7.1.1.- Otras actividades ejecutadas bajo la coordinación de la Dirección de Recursos Humanos

Bajo la coordinación de la Dirección de Recursos Humanos, durante el año el Banco realizó además otras actividades concernientes a sus funciones, con miras al cumplimiento y fortalecimiento de las normas y disciplinas que rigen la política de la Institución. Entre estas: la aplicación de los reglamentos vigentes como son el de Personal, Disciplinario, Código de Trabajo, Código de Ética, Resoluciones, Circulares, Acciones de personal, Acciones del seguro médico, entre otras.

Así como el cumplimiento normativo del sistema digital de entrada y salida del personal, orientado a fortalecer y tener un mejor control de los clientes y el personal que visita la entidad.

A la vez, la Dirección de Recursos Humanos dentro de sus funciones coordinó y orientó al personal activo y pensionado del Banco en lo concerniente a la aplicación del seguro de salud y los cambios que con frecuencia se realizan en los servicios, manteniéndolo informados sobre dichos cambios, así como a sus familiares.

APÉNDICE

**Avance en el Plan Nacional
Plurianual y la Estrategia
Nacional de Desarrollo**

Objetivo específico END:***Objetivo Específico de la END 2030 a la que apunta la producción de su institución***

Fortalecer y expandir productos y servicios financieros en beneficio del medio rural, competitividad del sector Agropecuario y apoyo a la seguridad alimentaria nacional.

Institución	Productos	Resultados
Banco Agrícola	Crédito para el Sector Agropecuario y Actividades del Medio Rural del país. Captación de Recursos del público.	Canalizados créditos para dinamizar el Sector Agropecuario y mejorar las condiciones de vida de los pobladores del medio rural. Orientados estos recursos frescos a la expansión de la cartera por medio de los programas de ahorros, Alquileres y Garantías Económicas, entre otros.

Comportamiento de la producción Enero-Diciembre 2016

Producción pública	Unidad de Medida	Línea Base 2012	Producción Planeada 2016	Producción Generada Ene-Dic 201*	% de Avance Respecto a lo Planeado
Área Financiada	Tareas	1,016,661	1,518,725	1,613,062	106.2
Monto Otorgado	Millones (RD\$)	6,333.0	17,304.4	17,570.0	101.5
Cobros de Préstamos	Millones (RD\$)	6,227.8	14,289.5	13,192.0	92.3
Balance Prog. de Ahorros	Millones (RD\$)	5,543.5	-	9,274.9	-

*Preliminar

Medidas de políticas Implementadas Enero-Diciembre 2016

Institución	Medida de política	Instrumento (Ley, decreto, resolución, resolución administrativa, norma, disposiciones administrativas)	Objetivo (s) específico (s) END a cuyo logro contribuye la medida de política	Línea (s) de acción de END a la que se vincula la medida de política
Banco Agrícola	- Aplicación de la tasa de Interés a la producción agropecuaria de un 10%.	- Aprobado por Resolución 000016 del Directorio Ejecutivo en fecha 9 de diciembre 2015.	Consolidar y fortalecer un sistema financiero eficiente, solvente y profundo que apoye la generación de ahorro y su canalización al desarrollo productivo.	Crear las condiciones y los mecanismos para el desarrollo del microcrédito, con el propósito de facilitar el acceso al crédito de las unidades productivas y grupos poblacionales tradicionalmente exclusivos del sistema financiero formal.
	Modificación de las sucursales pertenecientes a las Regionales 4 y 5.	Aprobado mediante Resolución No.19 del Directorio Ejecutivo, sesión No. 1649, en fecha 13/01/2016.	Adecuar las unidades operativas del Banco para fortalecer la funcionabilidad en la estructura de supervisión.	Crear mejores condiciones y mecanismos para el acceso al crédito de manera que los productores puedan recibir un mejor servicio, contribuyendo de

	Reducción de la tasa de interés activa a un 8% anual.	Aprobada por Resolución 0014 del Directorio Ejecutivo en fecha 14/12/2016	Orientada a dar apoyo a los productores para aumentar su producción y condiciones de vida.	esta manera con el desarrollo del sector. Esta medida marca un precedente en la historia de esta entidad y de cualquier otra del país.
--	---	---	--	---

**Acciones y/o Medidas, Políticas Implementadas por la Institución
Para Cumplir Con las Metas Transversales Enero-Diciembre 2016**

Resultados PNPSP	Indicadores PNSP	Línea base 2012	2016	Meta 2017
Superficie para la producción de cereales, frutos menores, frutales, hortalizas, leguminosas, oleaginosas, productos tradicionales de exportación.	Áreas Financiadas	-Financiadas 1,016,661 tareas a nivel nacional de los diferentes renglones Agrícola por un Monto Formalizado de RD\$6,333.0 millones	-Financiadas 1,613,062 tareas a nivel nacional de los diferentes renglones Agrícolas por un Monto Formalizado de RD\$17,570.0 millones	-Financiar 1,485,861 tareas a nivel nacional de los diferentes renglones Agrícola por un Monto Formalizado de RD\$17,864.6 millones
-Apoyo a la producción Pecuaria (ganado vacuno, porcino, avícola, apícola,	Montos Financiados	Préstamos pecuarios por un monto formalizado de RD\$1,342.9	Préstamos por RD\$3,648.9 millones al subsector pecuario.	-Préstamos por RD\$3,501.8 millones al subsector pecuario.

<p>caprino y producción de leche).</p>		<p>millones sub-sector.</p>		
<p>Desarrollo y fortalecimiento de las micros y pequeñas empresas rurales.</p>	<p>-Montos Financiados y Número de empresas beneficiadas (micro y pequeñas).</p>	<p>Préstamos por RD\$751.1 millones en Empresas Rurales y comercio menores.</p>	<p>Préstamos por RD\$1,681.1 millones en Empresas Rurales y comercio menores.</p>	<p>-Financiar RD\$1,453.7 millones en el desarrollo de las micro y pequeñas empresas rurales.</p>
<p>Expandida la cartera de préstamos de la institución.</p>	<p>-Recursos orientados a préstamos de consumo.</p>	<p>Formalizados RD\$329.9 millones para Préstamos de consumo.</p>	<p>Formalizados RD\$527.8 millones para Préstamos de consumo.</p>	<p>-Financiar RD\$229.3 millones, para préstamos de consumo.</p>
<p>-Incrementada la captación de recursos para canalizar al sector y medio rural.</p>	<p>Montos Cobrados Montos captados por Ahorros y valores</p>	<p>-Cobrados RD\$6,227.8 millones por concepto de préstamos.</p>	<p>-Cobrados RD\$13,192.0.millones por concepto de préstamos.</p>	<p>-Cobrar RD\$14,821.8 millones por préstamos.</p>
	<p>Monto captado por alquileres</p>	<p>-Balance RD\$ 4,775.7 millones por concepto de ahorros.</p>	<p>-Balance RD\$8,032.7 millones por concepto de ahorros.</p>	<p>-Captar RD\$1,122.9 millones por concepto de ahorros.</p>
		<p>-Balance RD\$486.6 millones por depósitos de alquileres.</p>	<p>-Balance RD\$722.0 millones por depósitos de alquileres.</p>	<p>-Captar RD\$112.9 millones por depósitos de alquileres.</p>

	Montos captados por Garantías Judiciales.	Balance RD\$281.2 millones por garantía económica	Balance RD\$520.2 millones por garantía económica.	Captar RD\$108.7 millones por garantía económica.
--	---	---	--	---