

EL BANCO CENTRAL SALVO BANCOMERCIO y evitó un "Efecto Dominó" en el resto del Sistema Bancario

*"El licenciado Luis Ml. Piantini Munnigh, Vice-Gobernador del Banco Central y
Presidente del Consejo de Directores de Bancomercio,
explica a BANCA, con lujo de detalles, todo lo concerniente
a la "operación de salvamento" de la tercer entidad bancaria del país"*

BANCA.-¿Cuales fueron los factores que indujeron al Banco Central a intervenir a Bancomercio?. Esta es una medida que se adopta por primera vez en la historia de la banca dominicana. ¿Puede usted explicar sus alcances e importancia?

Lic. Piantini.-El Banco Central tomó la decisión de operar Bancomercio, porque no llamemos a esto intervención, ya que es una adquisición, más que una intervención,



puesto que el Banco Central pasó a ser el accionista mayoritario del banco, después que el grupo mayoritario decidió traspasar las acciones que ya estaban pignoradas en el Banco Central, cuando el 18 de marzo la Junta Monetaria otorgó la segunda facilidad de crédito por 300 millones al banco. En esa ocasión se le planteó a los accionistas, que de la única manera que se le podría otorgar una nueva facilidad, era si ellos pignoraban las acciones que poseía el grupo mayoritario en Bancomercio, que eran acciones del consorcio Dato Centro, y adicionalmente que pusieran en garantía una serie de bienes inmuebles, incluyendo el edificio principal. El problema de Bancomercio se vino a acrecentar, desde noviembre del año pasado, pero era un problema que se venía observando, y al que las autoridades monetarias le estaban dando seguimiento desde el año 1994, a raíz de que la Junta

Monetaria le otorgara la posibilidad de convertirse en un banco de servicios múltiples, si cumplía con una serie de condiciones dentro de un plazo de seis meses, que incluía en aquella ocasión el aumento del capital por 40 millones de pesos que hacía falta para cumplir con los índices de solvencia que exigen las resoluciones de la Junta Monetaria, cuyo cumplimiento supervisa la Superintendencia de Bancos en el sistema financiero.

El banco nunca cumplió con esas condiciones que se le exigieron en

aquella ocasión, y por tanto nunca llegó a ser un banco de servicios múltiples. Al banco se le fue exigiendo, se le daba un seguimiento constante, y se le llamaba la atención a sus funcionarios, principalmente a su presidente, que era generalmente con quien las autoridades mantenían contacto sobre la situación de Bancomercio, que era necesario que sus accionistas, si querían mantener el banco, cumplieran con una serie de índices a través de la capitalización del banco. En noviembre del año 1995, las autoridades decidieron enfrentar la situación de manera definitiva, llamando al Consejo de Directores de Bancomercio, en vista de que sus requerimientos no habían tenido ninguna respuesta positiva de parte de los ejecutivos con los cuales se habían mantenido contacto. En ese entonces ya el banco requería de una capitalización de un monto superior a los 10 millones de pesos. En esa reunión del Consejo de Directores, se le dio un plazo de tres meses para que ellos capitalizaran el banco, o transfirieran la propiedad del banco a un grupo de inversionistas privados, nacionales o extranjeros, con experiencia en la actividad del manejo de banca. En ese momento ellos se comprometieron a cumplir con esa condición, y comenzaron ya a entablar negociaciones más formales con varios grupos, entre ellos el Banco Central Hispano de España, y había un grupo dominicano, un banco dominicano, con el cual ellos habían comenzado las conversaciones. Sin embargo ninguna de esas negociaciones culminó con

éxito, todo eso es conocido por las informaciones que se han destacado en la prensa, ofrecidas, tanto por el señor Gobernador del Banco Central, licenciado Héctor Valdez Albizu, como por mi conducto. En mis contactos directos con los clientes del banco y con los accionistas en las asambleas del banco que hemos realizado, se les ha expresado el motivo de porque fracasaron las negociaciones que sostenía el grupo de propietarios en ese entonces del banco, con el Banco Central Hispano. El Banco Central Hispano mantuvo negociaciones en las cuales hacían una oferta hoy, otra mañana, y básicamente lo que pretendían era esperar más tiempo, ya que mientras más tiempo pasaba, el precio más se reducía. Entonces llegó un momento en que la situación del banco se hacía insostenible, por la pérdida de confianza de los propios clientes en la continuidad del banco, y el Gobernador del Banco Central el 26 de abril llamó al Consejo de Directores y les exigió que traspasaran las acciones al Banco Central, ya que la institución no iba a seguir apoyando financieramente a Bancomercio con la administración de ese entonces. El 28 de abril, el Consejo de Bancomercio obtemperó a la solicitud de las autoridades, y el 29 de abril se firmó un acuerdo, aprobado por la Junta Monetaria, donde se transferían las acciones al Banco Central. El 30 de abril tomamos posesión efectiva de las operaciones de Bancomercio.

BANCA.-¿Como juzga usted el alcance que esta medida ha tenido dentro de nuestro Sistema Bancario y Financiero? . Que como decíamos, se adopta por primera vez en la historia de la banca nacional.

Lic. Piantini.- La legislación presente no permite al Banco Central operar un banco si no es por la decisión de sus propietarios, de traspasar sus acciones o la propiedad del banco al Banco Central. Esa es una falla que existe en la legislación presente, que esta cubierta en el proyecto del Código Monetario y Financiero. O sea, nosotros las actuales autoridades monetarias, nos dimos cuenta de esa falla, y previendo que se podría presentar una situación como la que se presentó en Bancomercio, se incluyó dentro del Código



Monetario y Financiero, la posibilidad de que el Banco Central pudiera actuar, tomando la operación de un banco, desplazar su consejo de directores, y llamar a una asamblea de los propietarios, para que pudiese nombrar a un nuevo consejo de directores, o para que decidieran la venta a otro grupo. Eso no existe ahora. Por eso es que dicen algunas personas, que no conocen la legislación, que se actuó tardamente. Ese razonamiento no es correcto, se actuó en el momento indicado. Por qué?, porque se llegó a demostrar a los dueños del banco, que ellos de por si no podían mantener la operación de esa entidad bancaria, y que el Banco Central había actuado de buena fé, dándole apoyo financiero para mantener el banco, hasta el punto de que ya no era posible continuar con ese apoyo.

Existían también una serie de incumplimiento, en términos de resoluciones de la Junta Monetaria, que nos preocupaban, y por tanto, la única forma que veíamos para que Bancomercio pudiera ser rescatado, era a través de una operación de salvamento. Como he expresado, la legislación actual es muy débil en ese sentido. Si los propietarios de Bancomercio se hubiesen opuesto al traspaso de las acciones al Banco Central, a las autoridades monetarias no le hubiese quedado otra alternativa que solicitar a la Superintendencia de Bancos la intervención de Bancomercio y disponer el cierre de sus operaciones. Si el traspaso de las acciones no

se hubiese dado voluntariamente, la operación de salvamento que estamos ejecutando, no hubiera sido posible.

BANCA.-Hay quienes piensan que la decisión del Banco Central de tomar la operación de Bancomercio le resultará muy onerosa, debido a que desde hace mucho tiempo se le estaban inyectando recursos para ayudarle a superar sus problemas de iliquidez, y que según se ha indicado, sobrepasan los 600 millones de pesos. ¿ Cual es el verdadero monto que el Banco Central ha destinado a la rehabilitación de Bancomercio, y como responden a este enjuiciamiento?.

Lic. Piantini.- No puede calificarse de onerosa la operación. Mas bien todo lo contrario. Y creo que la operación, realmente lo que he hecho es evitar un colapso en el sistema financiero, que le hubiera costado al país, e términos de poder adquisitivo por la inflación por la devaluación de la moneda dominicana por la pérdida de confianza que se hubiese manifestado por parte del depositante en el sistema financiero, ese costo hubiera sido demasiado elevado. Y principalmente recordemos que nos encontrábamos en medio de un periodo electoral, donde el dominicano todavía tiene temores, e incertidumbre. Se nota a través del sistema financiero que el dominicano trata de mantener cierta liquidez

1.3. Manufactura

Durante el período enero-marzo, la actividad manufacturera registró una reducción de 5.7%. Este comportamiento estuvo determinado por la disminución del valor agregado de los subsectores ingenios, industria local y zonas francas. Esto se debió, principalmente, a los problemas estructurales y financieros de las empresas públicas que están incluidas en la muestra, los cuales a su vez, en algunos casos, afectaron el suministro de insumos al sector privado. En otros casos, la actividad se ha visto perjudicada por las modificaciones de un entorno internacional más competitivo.

1.3.1 Ingenios.

La producción del subsector ingenios se redujo en 4.6%, registrándose disminuciones de 7.7% en el azúcar crudo y 21.3% en las melazas, por la significativa caída experimentada en todos los derivados de la caña de azúcar producidos por el Consejo Estatal del Azúcar (CEA), debido a los factores citados en la parte agrícola. En cambio, productores privados incrementaron sus volúmenes de producción durante el trimestre analizado.

La producción de azúcar refino se incrementó en 6.7%, como resultado del mayor aprovechamiento de la capacidad instalada del sector privado, para satisfacer la demanda local. De igual forma, se registró un crecimiento de 89.3% en las mieles ricas,

PRODUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS AGRICOLAS Y PECUARIOS
ENERO-MARZO 1994-1996

RUBROS	UNIDAD	1994	1995*	1996*	T.C. 95/94	T.C. 96/95
Arroz en cáscara	T.M.	32,640	38,790	33,293	18.8	-14.2
Caña de azúcar	T.M.	2,920,718	2,548,822	2,226,949	-12.7	-12.6
Tabaco en rama	T.M.	11,797	13,780	15,345	16.8	11.4
Café en cerezos	T.M.	22,901	29,685	31,914	29.6	7.5
Cacao en grano	T.M.	6,250	7,635	8,399	22.2	10.0
Habichuelas	T.M.	20,255	21,272	23,953	5.0	12.6
Batata	T.M.	12,292	13,716	19,489	11.6	42.1
Yuca	T.M.	24,541	31,636	36,931	28.9	16.7
Plátanos	Miles UDS	249,211	333,229	371,640	33.7	11.5
Guineos	Miles RAC	4,327	3,066	3,547	-29.1	15.7
Tomates	T.M.	54,867	50,495	67,721	-8.0	34.1
Carne de cerdo	T.M.	1,359	1,374	1,445	1.1	5.2
Carne de aves	T.M.	34,691	35,985	37,627	3.7	4.6
Carne de res	T.M.	15,252	15,101	15,141	-1.0	0.3
Leche	Miles LTS.	67,616	66,616	68,647	-1.5	3.0
Naranjas Dulce	Miles UDS	83,750	89,314	98,047	6.6	9.8
Huevos	Miles UDS	223,609	222,116	229,835	-0.7	3.5

* Cifras preliminares.
FUENTE: Secretaría de Estado de Agricultura; Instituto del Tabaco; Banco Agrícola de la República Dominicana y otras instituciones ligadas a la actividad.

motivado por un mayor rendimiento en la obtención de este producto. La empresa estatal no produjo refino durante el trimestre analizado debido, principalmente, a que exportó la mayor parte del crudo producido para cumplir con el compromiso de la cuota azucarera en el mercado americano.

1.3.2 Resto de la Industria Local.

Este subsector disminuyó en 5.7%. Dentro de éste, el grupo productos de molinos descendió en 27.2%, por la reducción en la producción del arroz descascarado y de la

harina y sus derivados. En el caso de esta última, incidió significativamente la disminución en 89.0% en las importaciones de trigo por la falta de liquidez de la empresa Molinos Dominicanos, que se acentuó con el incremento de 26.0% en el precio internacional de este producto. Un factor relevante fue que las empresas privadas, no incluidas en la muestra, incrementaron su producción en un 160%, cubriendo así el 60% de los requerimientos locales de este insumo. La producción de ron y cerveza declinó en 16.3% y 7.9%, respectivamente, por la contracción de la demanda, derivada en parte por el aumento de precio registrado a mediados del pasado año en ambos productos. Además, afectó la producción del ron la disminución experimentada en el suministro de melaza, por parte de las empresas productoras. La producción de cigarrillos registró un crecimiento de 4.1%, el cual obedece a la previsión tomada por una de las empresas, para compensar la paralización de su proceso de producción durante el período de reorganización que tendrá lugar próximamente. En lo referente a la producción de pastas alimenticias se registró una caída de 3.6%, debido a la inestabilidad en el suministro de semolina por parte de la empresa Molinos Dominicanos; y también por la salida del

PRINCIPALES INDICADORES DE LA ACTIVIDAD MINERA
ENERO-MARZO 1994-1996

DETALLE	UNIDAD	1994	1995*	1996*	T.C. 95/94	T.C. 96/95
VALOR AGREGADO (Precios de 1970)	(Miles de RDS)	26,195.4	26,466.4	34,005.90	1.0	28.5
VOLUMEN DE PRODUCCIÓN						
ORO	O.T.	N.P.	11,891.1	30,947.0	-	160.3
PLATA	O.T.	N.P.	38,708.2	216,258.2	-	458.7
NIOQUEL	T.M.	7,685.0	6,970.2	8,065.2	-9.3	15.7
MARMOL	M3	233.1	268.7	599.9	15.3	123.2
ARENA, GRAVA Y GRAVILLA	M3	1,927,176.5	2,005,314.1	2,383,518.4	15.3	18.9
PRECIOS INTERNACIONALES						
ORO	US\$/O.T.	-	382.2	400.0	-	4.6
PLATA	US\$/O.T.	-	6.0	5.5	-	-9.0
NIOQUEL EN FERRO-NIOQUEL	US\$/L.B.	1,974.8	3,288.7	2,955.5	66.5	-10.1

*Cifras Preliminares
T.C. = tasa de crecimiento, O.T. = onzas troy, T.M. = toneladas métricas, N.P. = No producción
Fuente: Empresas publicas y privadas que conforman la muestra.

mercado de una de las empresas productoras que sufrió una avería en su maquinaria principal, la cual se espera reinicie sus operaciones a mediados del mes de abril. Asimismo, la producción de leche pasteurizada disminuyó en 8.3%, a consecuencia de la competencia con la leche en polvo importada y la empacada por la planta procesadora que era propiedad del INESPRES, la cual fue transferida por el Gobierno a la Asociación de Productores de Leche, a mediados del año pasado.

La producción de los principales insumos del sector construcción, cemento, pintura y varillas registraron crecimientos de 16.7%; 3.9%, y 12.7%, respectivamente, respondiendo así a un aumento de la demanda, ocasionado por el dinamismo que presentó la actividad constructora pública y privada.

1.3.3 Zonas Francas.

El valor agregado de las zonas francas industriales, medido por el personal ocupado, experimentó una caída de 6.4%, lo cual se reflejó en una disminución de 7.5% en el volumen de las exportaciones durante enero-febrero de 1996 con respecto al mismo período del año 1995.

Este comportamiento ocurrió por la pérdida de contratos de producción de algunas empresas, debido a la disminución de la competitividad internacional por el aumento relativo en los costos locales de producción y la no aprobación del acuerdo de paridad textil que, en adición a la reorganización técnica para mejorar la productividad en algunas empresas, generaron una reducción del personal ocupado. Estos factores afectaron, principalmente, a la rama de confección textil, cuyo aporte es de aproximadamente un 66.0% del total de los empleos de las zonas francas. También, en el período analizado, se registró una disminución del número de empresas existentes y no se verificaron

nuevas instalaciones de este tipo de empresas.

1.3.4 Encuesta de Opinión Empresarial Enero-Marzo 1996.

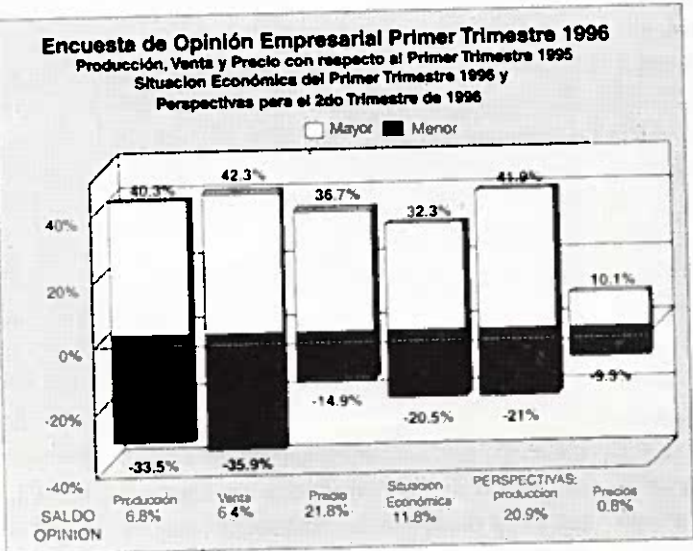
Durante la semana del 18 al 29 de marzo del 1996, el Banco Central llevó a cabo la encuesta de opinión empresarial del sector manufacturero correspondiente al primer

respecto a los niveles alcanzados en similar período de 1995, lo cual es consistente con la caída del valor agregado de la actividad manufacturera. Este desempeño desfavorable fue más notorio en las empresas con 50 ó menos trabajadores, es decir, las más pequeñas. Las industrias continuaron reportando como sus principales problemas la inestabilidad en el suministro de energía eléctrica y la disminución en la demanda de su producto principal, situación que se viene repitiendo desde el último trimestre del año 1995.

Para el primer trimestre de 1996, el 40.3% de las empresas encuestadas aumentó el nivel de producción de su producto principal con relación al período enero-marzo de 1995. Un 33.5% de las empresas, sin embargo, reportó una reducción, lo que deja un saldo de opinión favorable de aumento de la producción de sólo un 6.8% de las empresas encuestadas, en contraste con el 13.1% registrado al final del período 1995. Por otro lado, el 26.2% de las empresas contestaron que su producción se mantuvo igual, con respecto al mismo trimestre del año anterior.

En el caso de la comparación de los niveles de ventas para esos mismos períodos, el porcentaje de empresas que respondió haber logrado aumentarlos en el primer trimestre del año fue de 42.3%, mientras un 35.9% mencionó menores niveles. De esta manera, el saldo de empresas con opinión favorable sobre los niveles de venta de este primer trimestre del año quedó en un 6.4 por ciento. Por el lado de los precios, tienen perspectivas de mantener para

el período abril-junio los niveles del primer trimestre del año para la mayoría de las industrias. La evaluación de la situación económica del trimestre evidenció que 32.3% de las empresas la consideró buena y un 20.5% como mala, para un saldo favorable de sólo un 11.8% en este indicador.



TASAS DE CRECIMIENTO DEL SECTOR INDUSTRIAL
ENERO MARZO 1994-1996

DETALLE	T.C. 94/93	T.C. 95/94	T.C. 96/95
VALOR AGREGADO (A precios de 1970)	3.2	1.1	-5.7
Ingeniería	1.8	-12.9	-4.6
Resto	2.5	1.6	-5.7
Zonas Francas	7.1	7.3	-6.4
Producción Principales Rubros			
Azúcar refinado	-11.5	-18.1	6.7
Azúcar Crudo	6.4	-12.9	-7.7
Miel	-7.9	-37.9	89.3
Melazas	-10.5	-5.8	21.3
Arroz descascarado	-18.8	18.8	-14.2
Calé descascarado	-18.6	18.7	7.5
Harina y Derivados	6.5	-12.2	-68.2
Ron	8.4	6.4	-16.3
Cerveza	-0.7	16.7	-7.9
Cigarrillos	0.6	-10.7	4.1
Pastas Alimenticias	9.1	6.6	-3.6
Leche Pasteurizada	40.0	15.4	-8.3
Cemento	-7.2	9.7	16.7
Pintura	10.2	-4.6	3.9
Varilla	41.0	-3.7	12.7

*Cifras preliminares. T.C. = Tasa de crecimiento.
FUENTE: Empresas privadas y públicas que conforman la muestra del sector industrial.

trimestre del año, la cual abarcó una muestra de 280 empresas a nivel nacional. Al igual que las anteriores, no incluyó a las industrias del sector público, en zonas francas y de refinación de petróleo. En cambio, se incorporaron, en esta oportunidad, las empresas azucareras del sector privado.

Los resultados de la encuesta de opinión empresarial del primer trimestre de 1996, muestran una reducción en la producción con