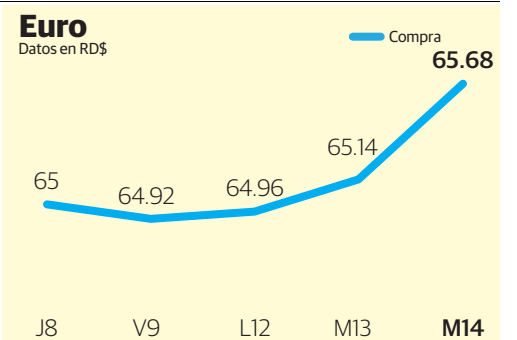
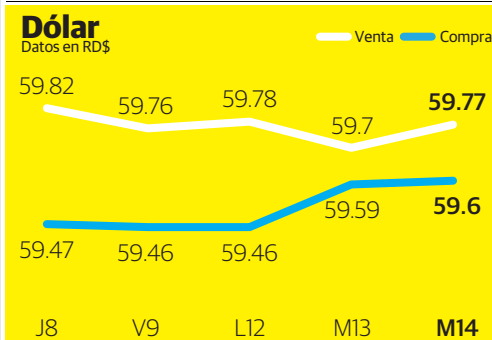
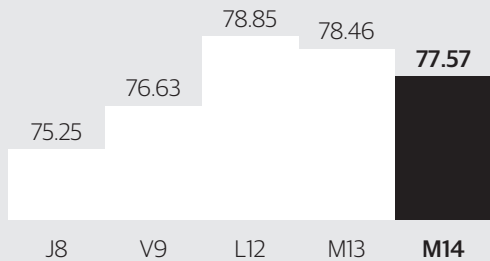




Alejandro Fernández W. Superintendente de Bancos

“Tenemos que aumentar el nivel de ahorro del país”

El titular de la supervisión bancaria conversó con *Diario Libre* sobre su trabajo en el cargo al que siempre aspiró

Mariela Mejía

SANTO DOMINGO. Alejandro Fernández W. es un funcionario satisfecho. Su primer trabajo en una institución financiera fue en Nueva York, en 1994. Desde entonces, ha estado vinculado al sector financiero, con la aspiración de llegar a ser el superintendente de Bancos de la República Dominicana. Logró su objetivo, a pesar de no tener un fuerte vínculo con la política partidaria.

“Este ha sido, sin lugar a dudas, el honor de mi vida (...) Estoy muy orgulloso del gobierno que hemos hecho, del gobierno del presidente Abinader”, dice a *Diario Libre* el hombre que ha tenido que supervisar las entidades financieras en medio de una crisis económica por la pandemia del COVID-19 y la disolución de un banco (Banca América) por mala gestión. A esto se suma un contexto de altas tasas por una política monetaria restrictiva.

Se convirtió en un *influencer* en su época de “Econodivo”, el apodo con que se le conocía por ser un reconocido analista y consejero financiero, especialmente en su columna *Argentarium*. Cuando pasó a ser funcionario, le fue retador detener sus dedos para no escribir aquellos hilos analíticos -y hasta de denuncias- en la red social X (antes Twitter). Llegó a pensar en crear una cuenta falsa para desahogarse.

Pero su investidura primó. A sus 51 años, ya tiene un cuatrienio como superintendente de Bancos y 30



“El 50-55 % de los dominicanos tiene una cuenta bancaria. Nos deberíamos proponer en el corto o mediano plazo llegar, por ejemplo, a un 70%”

Alejandro Fernández W.
Superintendente de Bancos

años trabajando en el sector financiero en general. Se le ve -y está- bien, tras superar un diagnóstico que le dieron en abril de un melanoma maligno, un tipo de cáncer de piel.

Y a quién mejor para hacerle esta pregunta: ¿qué tiene que pasar en el sistema financiero para que bajen más las tasas de interés de los préstamos? “Tenemos que aumentar el nivel de ahorro del país”, resume.

Ese incremento está conectado con la inminente reforma fiscal que se hilvana desde el gobierno. Aunque Fernández señala que es un tema que le compete a Hacienda, indica que, si

con esta se logra un mayor equilibrio fiscal, “el gobierno no tendría que estar recurriendo tanto al ahorro de los dominicanos”.

Cuando se genera un déficit fiscal (que este año asciende a 229,247.9 millones de pesos), hay que financiarlo haciendo emisiones de títulos, por ejemplo. “Y parte, entonces, del ahorro de los dominicanos lo utilizamos para adquirir esos títulos, sean del Gobierno o del Banco Central. Pero en la medida en que tengamos un mejor equilibrio a nivel del Estado, habrá mayor excedente y podrá, entonces, colocarse en toda la economía”, explica el superintendente.

En ese escenario, pudieran bajar las tasas de interés de los préstamos, pero no de manera inmediata, sino en el mediano plazo, quizás más allá de tres o cinco años.

El Ministerio de Hacienda prosigue la vieja meta de que finalmente el país alcance el llamado Grado de Inversión en su calificación crediticia, que es BBB o mayor, lo que implica tener un mejor equilibrio entre los ingresos y los gastos. “Si el país logra eso (el Grado de Inversión), el Es-



MATÍAS BONCOSKY

↑ **Alejandro Fernández W., reconocido analista financiero, tiene cuatro años en la Superintendencia.**

tado se va a poder financiar a un menor costo y, por tanto, toda la economía dominicana, todos los hogares y las empresas, también se van a poder financiar a un menor costo”, augura Fernández W.

Pero también hay un componente internacional que incidirá en que bajen las tasas: si la Reserva Federal (banco central) de Estados Unidos reduce su tasa de interés de política monetaria en un actual contexto de “tormenta financiera” en los mercados.

Lo que se decide allá repercute aquí, pues se toma como indicador para trazar la política interna.

La banca sólida

En un cómodo sofá de su oficina, en un recién renovado edificio de más de 50 años de construcción, Fernández W. dice a *Diario Libre* que se siente satisfecho por el estatus de la banca dominicana bajo su supervisión en estos últimos cuatro años -y que parece será ratificado para un tercer bienio; de no ocurrir, aspira a ser rector de una universidad-.

Las instituciones financieras supervisadas por la Superintendencia de Bancos están dentro de un sistema que totaliza 3,642,197 millones de pesos en activos. En los últimos cuatro años se han publicado más de 100 instrumentos normativos, como instructivos y circulares, que abordan aspectos claves para la salud del sistema y la protección de los usuarios.

“Quizás el apetito de riesgo de la banca -eso es un reto que tenemos- es bastante conservador”, reconoce el funcionario. No obstante, está satisfecho con el nivel de morosidad que tiene el sector bancario, “extraordinariamente bajo”, por deba-

jo del resto de la región. “El dominicano, la dominicana, es muy buen pagador, muy buena pagadora”.

Pero reconoce que se pudiera aumentar “sustancialmente” el porcentaje de la población bancarizada. “Ahora mismo, alrededor solamente del 50-55 por ciento de los dominicanos y las dominicanas tiene una cuenta bancaria. Realmente, nos deberíamos proponer en el corto o mediano plazo llegar, por ejemplo, a un 70 por ciento”.

Cuentas en dólares

Las asociaciones de ahorros y préstamos están a la espera de que la Junta Monetaria responda a su solicitud de ser autorizadas a ofrecer servicios y productos en moneda extranjera, como la apertura de cuentas de ahorro y otras transacciones, una atribución que es exclusiva de los bancos múltiples.

Sobre este pedido, Fernández W. responde: “Los tiempos de la Junta Monetaria son los tiempos de la Junta Monetaria”, y asegura que se está trabajando en ello. ●



Lee la entrevista completa
en diariolibre.com

¿Pasar las cooperativas a la Superintendencia?

Antes de ser funcionario, Fernández W. cuestionaba públicamente la capacidad de supervisión de las cooperativas, responsabilidad del Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (Idecoop), una entidad que se rige por una ley de 60 años de vigencia.

Las cooperativas representan el 10 % del sistema financiero general. Incluso el sector es más grande que el de las asociaciones de ahorros y préstamos.

“Desde el inicio de mi gestión hemos estado colaborando con el equipo del

Idecoop para fortalecerlo”, indica Fernández W. Sin embargo, entiende que esto se pudiera afianzar fortaleciendo al propio Idecoop, estableciendo una superintendencia de cooperativas o que aquellas de cierto tamaño sean supervisadas por la Superintendencia de Bancos y el Idecoop se encargue del otro segmento.

“No hay un modelo único”, dice. “Ahora, de que se tiene que adecuar y fortalecer, claro que se tiene que adecuar y fortalecer”.